

PRÉ-PROJET

RÉFLÉCHIR AVANT DE LANCER

FICHE
BONNES PRATIQUES



Le pré-projet permet d'éviter le lancement de projets peu ou insuffisamment réfléchis.

1. Quoi ?

DÉCIDER DU LANCEMENT DU PROJET

2. Pourquoi ?

Les idées de projets (petit ou grand) fourmillent au sein des établissements mais les exemples d'échecs également.

50 % DES PROJETS LANCÉS ÉCHOUENT À REMPLIR LEURS OBJECTIFS.

Afin de ne pas lancer des projets en tout sens, il est important de mener une phase d'étude et de réflexion structurée qui permettra de définir les conditions de réussite.

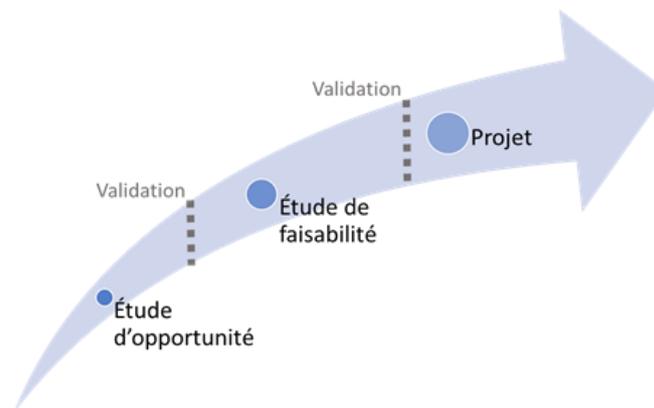
Au-delà des aspects de succès du projet mené, cette démarche permettra également de mesurer l'engagement des ressources (humaines, financières et techniques) et d'optimiser les moyens de l'établissement en l'intégrant dans le portefeuille de projet en cours et à venir.



Durée d'un projet :
Court : < 3 mois
Moyen : 3-9 mois
Long : + 9 mois



3. Comment ?



Pour plus d'informations sur ces documents, consulter les fiches outils « Étude d'opportunité » et « Étude de faisabilité »

Le pré-projet s'appuie sur 2 phases successives permettant la construction de 2 livrables.

1. L'étude d'opportunité permet d'analyser rapidement la demande de projet. Elle débouche sur une décision qui permet de poursuivre (ou pas) la démarche de pré-projet.

En cas de rejet, la démarche est arrêtée. Les coûts engagés par l'établissement sont donc minimum.

Dès lors que l'étude d'opportunité a validé la justesse du projet, il est important de dimensionner l'effort pour l'établissement qui sera nécessaire pour le réaliser et atteindre les objectifs définis.

2. L'étude de faisabilité permet au porteur du projet d'en préciser les contours, d'y associer les ressources utiles, d'identifier les moyens (financiers, humains, techniques...) et de détailler les scénarios possibles.

L'étude de faisabilité est remise à l'instance d'arbitrage du portefeuille de projets de l'établissement pour décision de lancement.



Nb jours oppo
Nb de jours faisa

4. Combien de temps avant ?

Avant le projet semble une évidence ! Mais combien de temps ? Tout dépendra de l'ampleur du projet et des ressources qui seront mobilisées par la suite.

- Pour un projet de **COURTE OU MOYENNE DURÉE**, le minimum préalable sera de 3 semaines afin de remplir tous les éléments nécessaires et d'obtenir leur validation.
- Pour un projet de **LONGUE DURÉE**, nécessitant des investissements plus importants, un délai de 3 mois minimum doit être envisagé, notamment pour tenir compte des demandes de complétude et des délais de validation par les instances et acteurs concernés.