

## LA COMPTABILITE ANALYTIQUE EN BREF

### Quelques définitions :

Le *budget* retrace les choix politiques de l'établissement à travers des prévisions de recettes et de dépenses pour une année civile. Son exécution permet d'assurer le cycle de vie financière de l'établissement (réalisation d'achats et d'investissements, encaissements de produits). La lecture s'effectue par nature de recettes ou de dépenses (achat de services ou de biens immobilisés, rémunération de personnels, ...).

La *comptabilité générale* permet de connaître la situation financière de l'établissement : patrimoine, créances et dettes, capacité à investir. La lecture s'effectue par nature d'opération (valeur d'un bien, montant de la trésorerie, solde d'une subvention, ...).

La *comptabilité analytique* permet de calculer des coûts. En nourrissant les arbitrages, en autorisant la mesure de l'efficacité, en permettant de tarifier les biens et services produits, elle favorise la prise de décision. Cette fois, la grille de lecture s'attache aux finalités des charges et des produits et permet de répondre à la question : à quelle destination ont été affectées les ressources.

Le *contrôle de gestion* est un outil du système de pilotage de l'établissement? Il se nourrit des informations produites par la comptabilité analytique : mesure de l'efficacité, appréciation de la pertinence des moyens et du coût au regard des objectifs, intégration des indicateurs de coûts dans les tableaux de bord, ...

### Quelques exemples de coûts

Peuvent être mesurés :

Le coût d'un étudiant, d'un parcours de formation, d'une unité d'enseignement, d'une composante, des services communs et généraux, d'un laboratoire, d'une thématique de recherche, d'un contrat de recherche ou de service, des m2, ...

A l'établissement de définir librement ce qu'il entend mesurer.

### CONTACTS :

Serge Bourgine  
serge.bourgine@amue.fr  
tél. : 01 44 32 90 91

Thierry Benoit  
thierry.benoit@amue.fr  
tél. : 01 44 32 90 83



LE GUIDE METHODOLOGIQUE que l'Amue vient de publier présente les étapes incontournables de mise en place de votre système analytique.

Il contient des modèles illustrés de cas pratiques.

Son ambition est de vous accompagner dans votre démarche et de vous amener à vous poser les bonnes questions.

# LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

une démarche projet au service de l'établissement

## MIEUX SE CONNAITRE POUR MIEUX PILOTER SON ETABLISSEMENT

### *Savez vous combien coûte la formation d'un étudiant en licence ?*

Ni la comptabilité générale, ni le budget de gestion dont vous disposez ne fournissent des informations financières complètes car ils ne renseignent pas sur la finalité de l'ensemble des ressources consommées.

Aujourd'hui, cette information n'est pas fournie par les outils financiers dont vous disposez.

La comptabilité analytique, elle, contribue à répondre à cette problématique simple.

Maîtriser la dimension financière de son établissement, c'est s'offrir une connaissance fine de sa structure et de ses activités, c'est étayer ses choix.

### *Un calcul des coûts au service d'une politique d'établissement*

En se fondant sur les objectifs politiques définis par l'établissement la technique analytique autorise la mesure du coût des choix effectués.

Elle permet également de se projeter dans l'avenir en mesurant les moyens à mobiliser:

Enfin, la comptabilité analytique permet de calculer le coût des actions définies par la LOLF.

La comptabilité analytique devient incontournable.

## LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE : POURQUOI ?

### OBJECTIVER SES CHOIX

*Comment votre établissement décide-t-il de l'allocation des ressources budgétaires des composantes ?*

Dans la vie de l'établissement ce moment sensible voit s'opposer des intérêts contradictoires.

Au moyen de la comptabilité analytique, il est possible de se doter de critères propres et partagés.

En soustrayant des recettes directement affectables les coûts complets supportés, on peut déterminer le montant de la subvention nécessaire.

Le plus de la comptabilité analytique c'est de tenir compte de l'ensemble des moyens consommés, directs et indirects, budgétaires ou non.

Ce faisant, on dépasse une approche purement budgétaire et on entre dans un dispositif d'aide au pilotage.

### *Fin des conflits !*

Dans le même ordre d'idée, la comptabilité analytique peut être utilisée pour aider la prise de décision quant à la création d'une nouvelle structure ou d'un nouveau diplôme.

Autrement dit, vos choix de gestion peuvent être faits en toute connaissance de cause.

## UNE DEMARCHE PARTAGÉE

### *Convaincre la communauté universitaire*

La mise en place d'une comptabilité analytique relève d'une démarche projet impliquant l'ensemble des acteurs de l'établissement. Il est fondamental, dès le début du projet, de veiller à recueillir l'adhésion de ces personnels.

Chacun doit se sentir associé : à l'occasion de la définition des objectifs, lors du recueil des éléments d'information permettant d'alimenter le système analytique ou encore à l'heure de la production des résultats.

### *Être pragmatique*

Le choix d'une méthode de comptabilité analytique doit prendre en compte l'état de préparation de l'établissement :

- . son degré de "maturité" et d'acceptation du sujet,
- . son organisation,
- . ses possibilités de traitement des informations : existence d'un système d'information ou, au contraire, applications fonctionnant en vase clos ?

A chacun de personnaliser sa démarche, la comptabilité analytique n'impose pas une formule unique pour son déploiement.

## DEPASSER LE STADE DU SIMPLE CALCUL

### *Une technique au service de la gouvernance.*

Il faut donner une signification à l'information financière issue de la comptabilité analytique, au regard des objectifs stratégiques déterminés par les instances dirigeantes. Car, de même que le coût de la formation d'un étudiant en licence ne renseigne pas sur la qualité de l'enseignement dispensé, l'université la plus chère n'est pas forcément la meilleure.

L'université doit donc associer les coûts révélés par la comptabilité analytique aux indicateurs qualitatifs du pilotage. Elle s'inscrit ainsi dans une véritable démarche de performance globale.

En connaissant vos coûts, le pilotage de votre établissement prend une autre dimension.

### *Un outil au service de votre autonomie*

La comptabilité analytique constitue une étape dans le renforcement de l'autonomie et de la responsabilité des établissements : permettant des choix dont les conséquences financières sont mesurées, elle met le président en position de force pour défendre ceux-ci.

Il ne s'agit bien sûr que d'une technique ; c'est pourtant une condition de meilleure compétitivité, notamment au plan international.

## LA COMPTABILITÉ ANALYTIQUE : COMMENT ?