

 **Le contexte : la réforme de l'Etat**

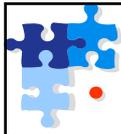
Ordonnance du 2 janvier 1959

Loi organique du 1^{er} août 2001

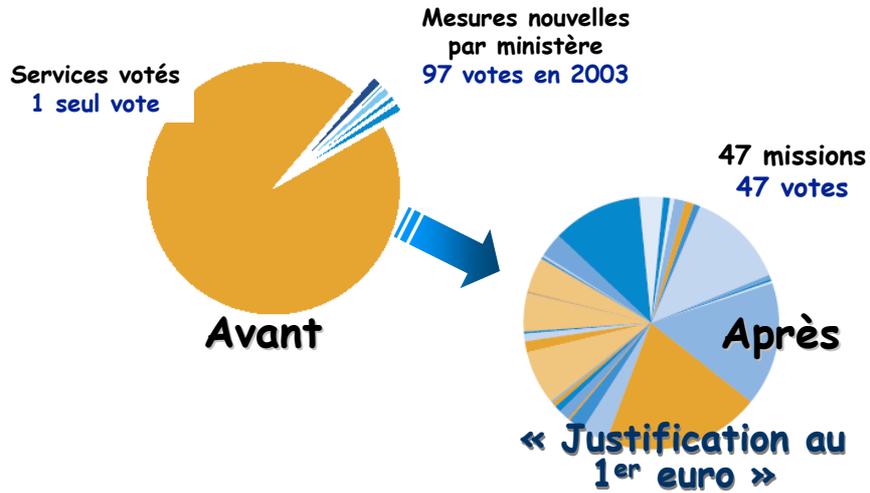
- *Renforcer les pouvoirs du Parlement en matière budgétaire et financière*
- *Réformer la gestion publique pour l'orienter vers les résultats et la recherche de l'efficacité*

 **UNIVERSITE**

Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



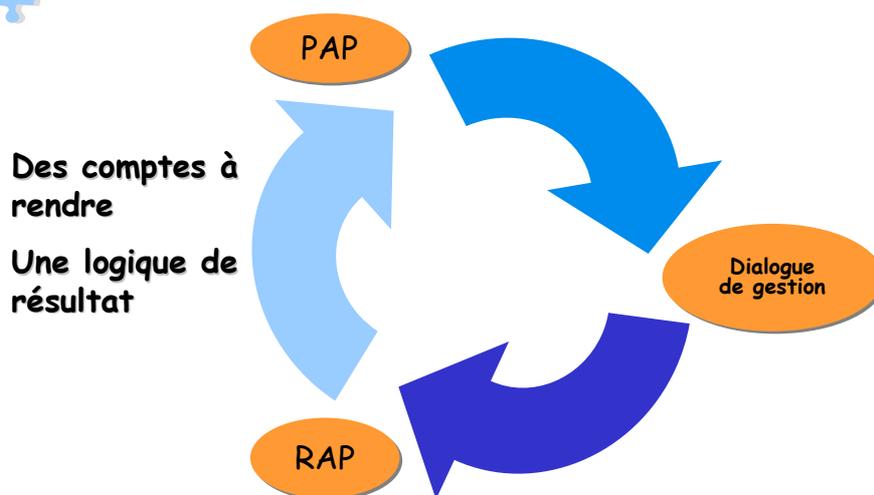
Des choix éclairés



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Le contrôle du parlement



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Evoluer

*Passer d'une culture administrative statique,
centrée sur la reconduction tacite*

Logique de moyens : « Ai-je bien mis en œuvre ce qui doit l'être ? »

*à une culture de projet, réactive, centrée sur les
objectifs*

*Logique de résultat : « Le résultat de mon action est-il conforme aux
objectifs ? »*



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



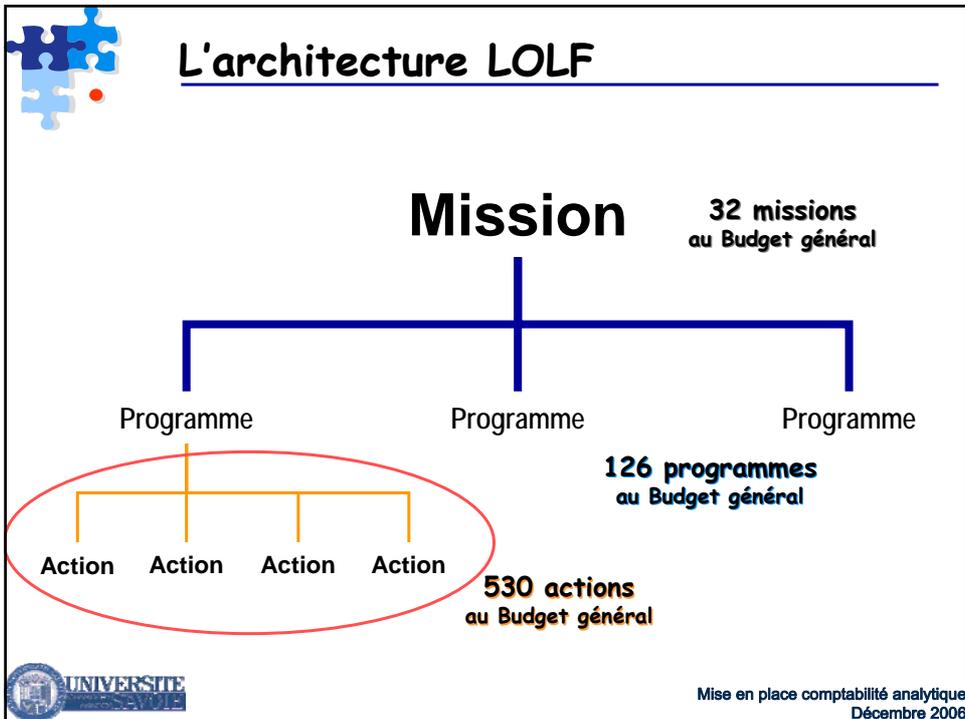
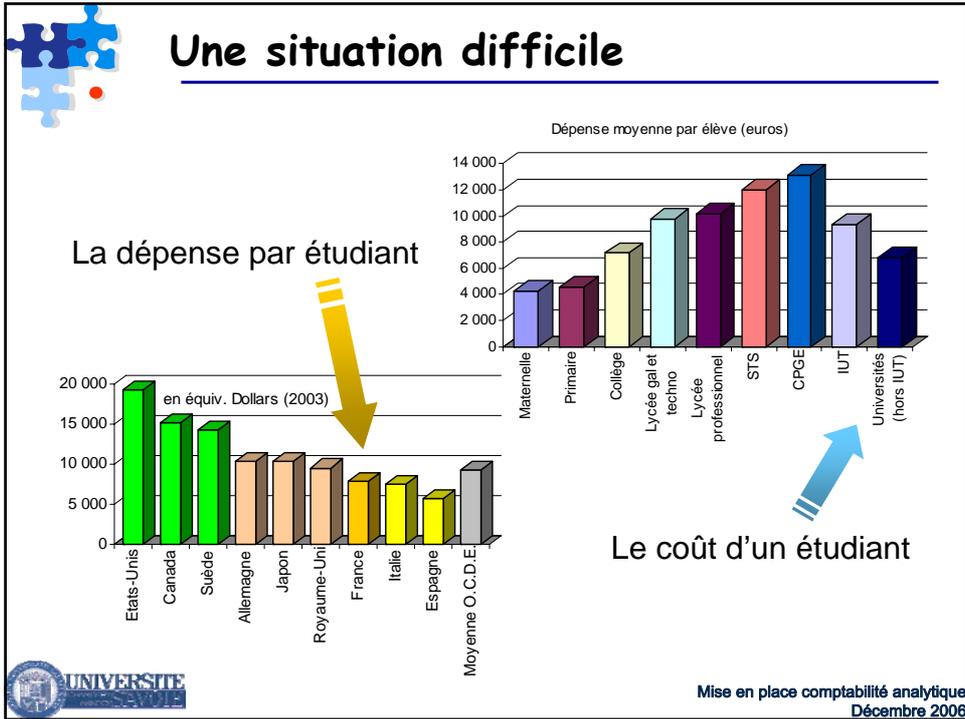
L'université, ses missions, son statut

- ✓ **Former, insérer**
- ✓ **Fabriquer du savoir**
- ✓ **Contribuer au développement**

- ✓ **Autonome (loi de 1984)**
- ✓ **Opérateur de l'Etat**



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006





Niveau LOLF

-1- Formations supérieures et recherche universitaire

Formation

1. Licence
2. Master
3. Doctorat
4. Etablissements privés et consulaires
5. Bibliothèques
14. Immobilier
15. Pilotage et animation du programme

Recherche universitaire

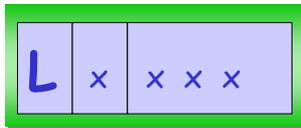
6. Sciences de la vie, technologies et santé
7. Mathématiques, sc. et tech. de l'information et de la com., micro et nanotechnologies
8. Physique, chimie et sciences pour l'ingénieur
9. Physique nucléaire et des hautes énergies
10. Sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement
11. Sciences de l'homme et de la société
12. Interdisciplinaire et transversale
13. Diffusion des savoirs



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Niveau LOLF (1)



CODE LOLF	LETTRE LOLF	LIBELLE
101	L	LICENCE
102	M	MASTER
103	D	DOCTORAT
105	B	BIBLIOTHEQUES DOCUMENTATION
106	V	RECH SCIENCES VIE BIOTECHNOLOGIE SANTE
107	I	RECH MATHEMATIQUE TIC MICRO NANO TECHNO
108	X	RECH PHYSIQUE CHIMIE SCIENCE INGENIEUR
109	N	RECH PHYSIQUE NUCLEAIRE HAUTES ENERGIES
110	U	RECH SCIENCES TERRE UNIVERS ENVIRONNEMT
111	H	RECH SCIENCES HUMAINES SOCIALES
112	T	RECH INTERDISCIPLINAIRE TRANSVERSALE
113	K	DIFFUSION DES SAVOIRS ET MUSEES
114	S	IMMOBILIER
115	P	PILOTAGE ANIMATION PROGRAMME 1
201	A	AIDES DIRECTES
203	E	SANTE ETUDIANTS ASSOC CULTURE SPORT
204	G	PILOTAGE ANIMATION PROGRAMME 2
DZR	Y	DEPENSES NON DECAISSABLES RECHERCHE
DZHR	Z	DEPENSES NON DECAISSABLES HORS RECHERCHE



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Le projet CANA

« Transformer la contrainte en opportunité »

-  Mieux se connaître, éclairer les choix
-  Se donner les moyens des dialogues de gestion, en interne et avec les partenaires
-  Maîtriser l'image de l'université
-  Identifier les coûts pour mieux les maîtriser
-  Valoriser l'activité universitaire



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Qu'est ce qu'on produit ?

A quel coût ?



Objets de coût



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Comment produit-on ?

Quelle organisation ?



Activités



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Qu'est ce qui change ?

AVANT
Destinations « LOLF »

1. Destination Niv.1
2. Sous dest. Niv. 2
3. Sous dest. Niv. 3



APRES
Destinations « LOLF »
& « CANA »

1. LOLF
2. Activité
3. Objet de coût



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



La difficulté du choix

1. *LOLF*



Un choix parmi 15

2. *Activité*



Un choix parmi 24

3. *Objet de coût*



Un choix ou plusieurs
parmi une dizaine...
ou pas de choix



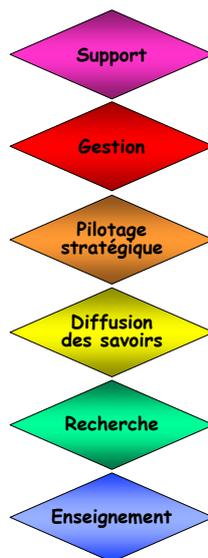
Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



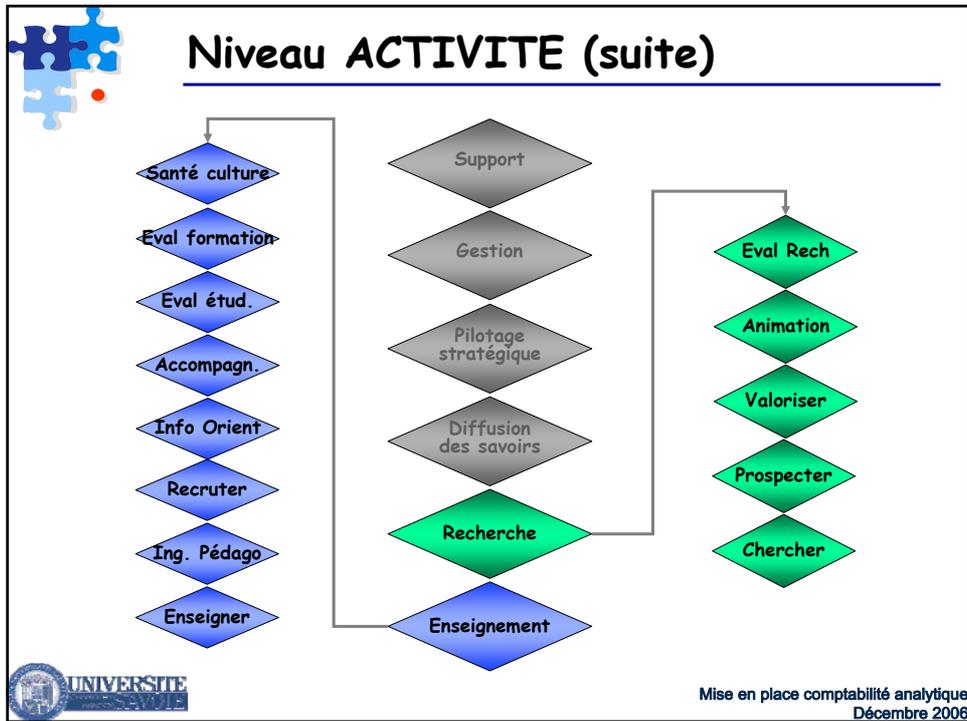
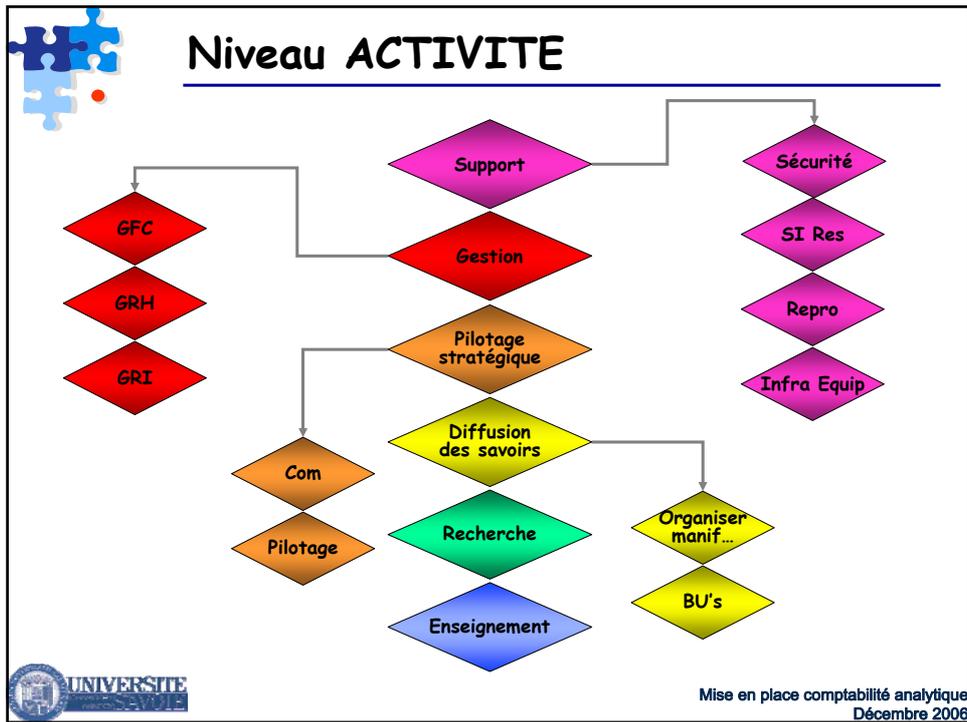
Niveau ACTIVITE

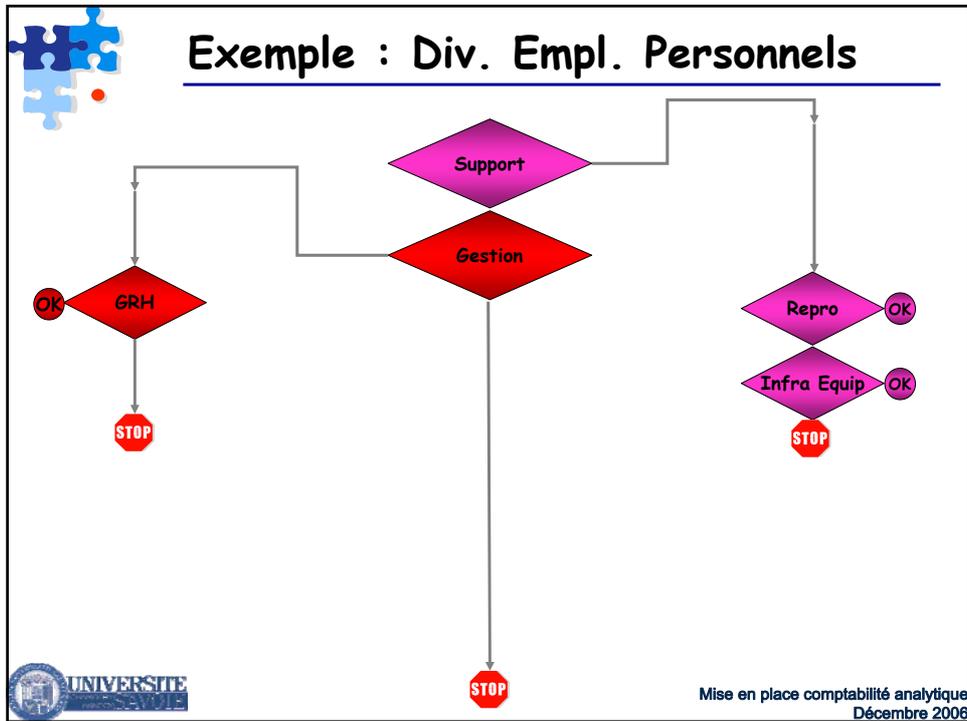
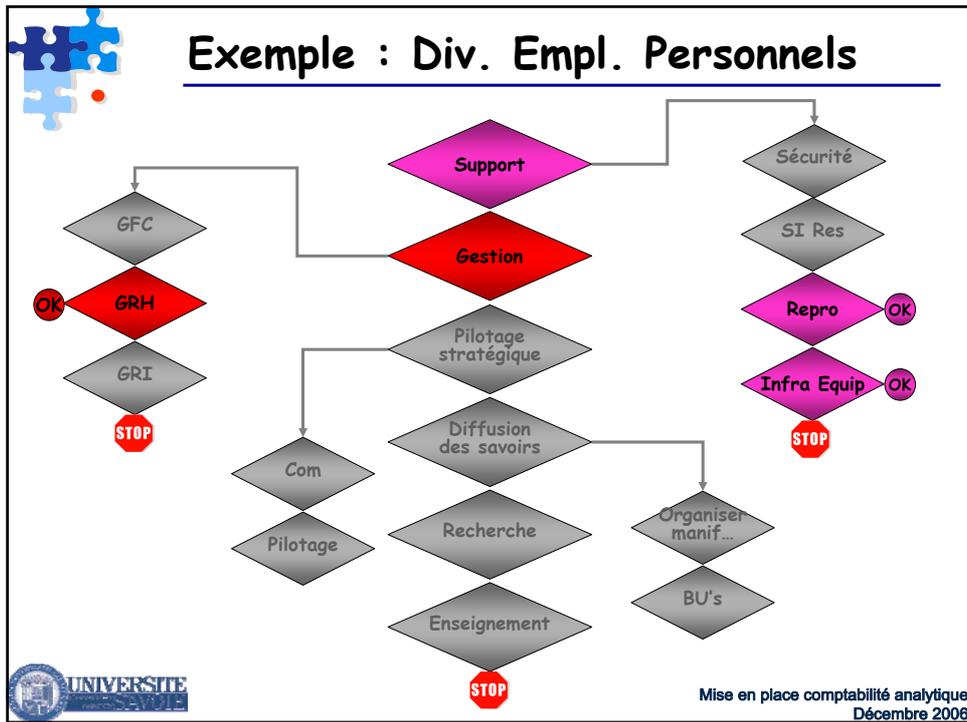
Les processus

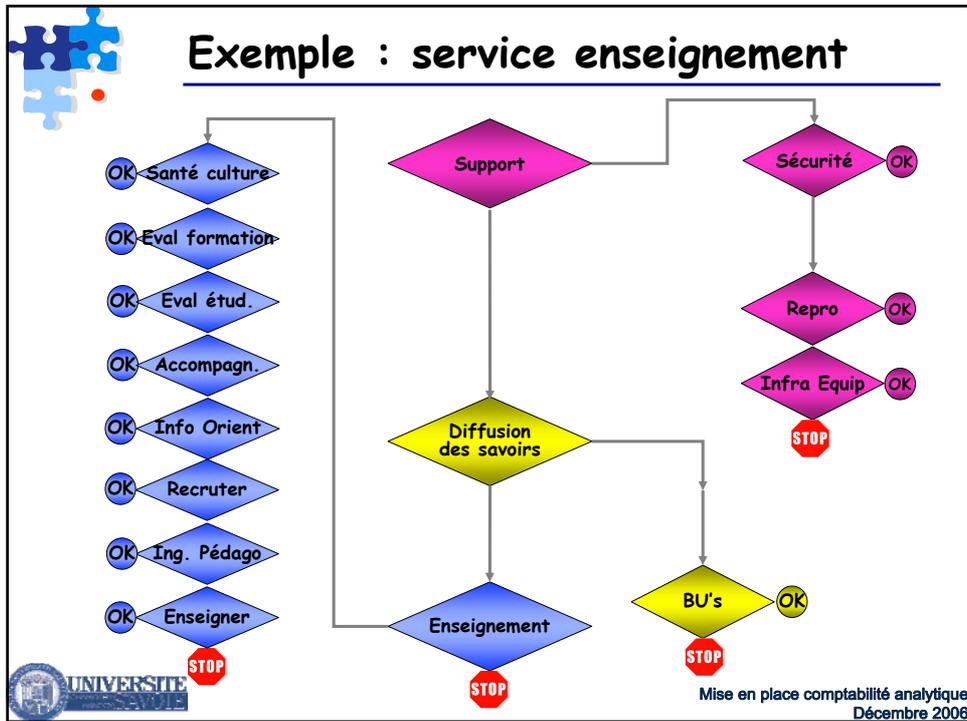
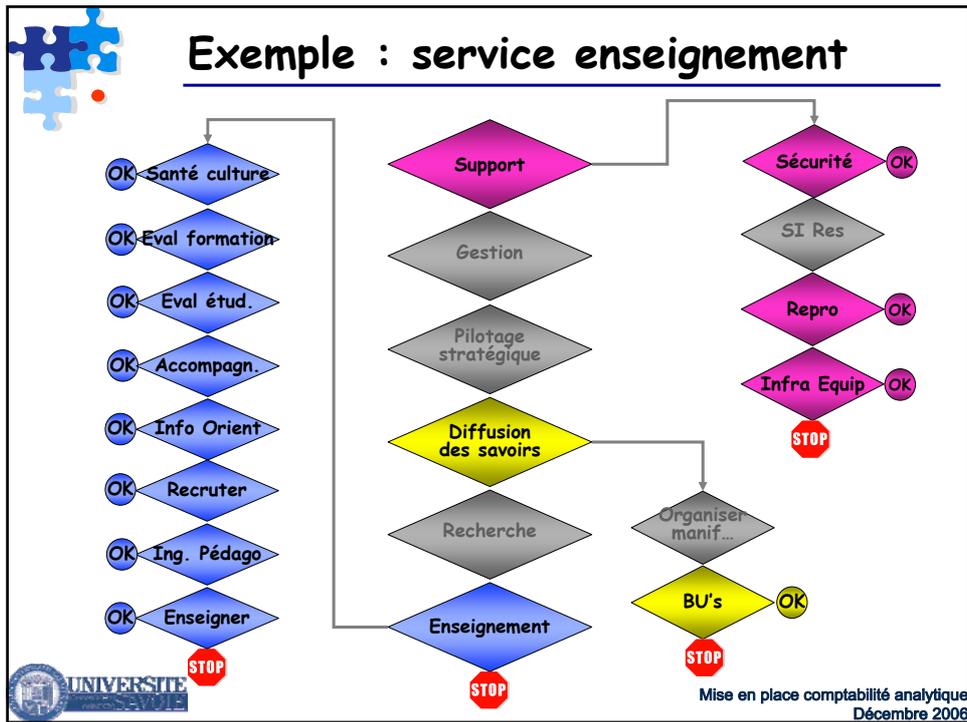
Un schéma
très général

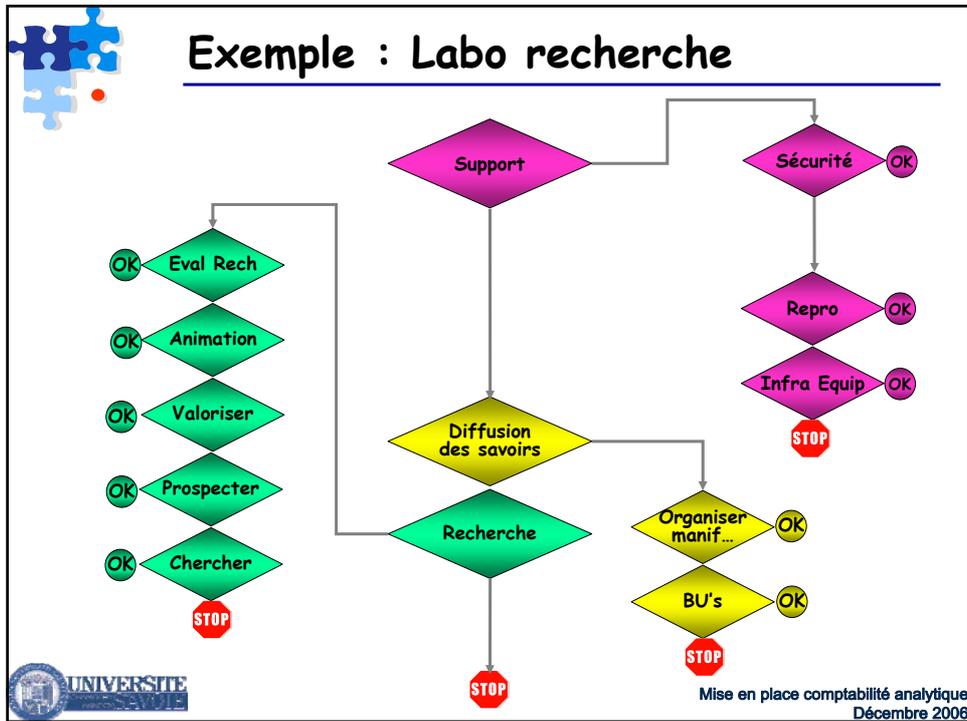
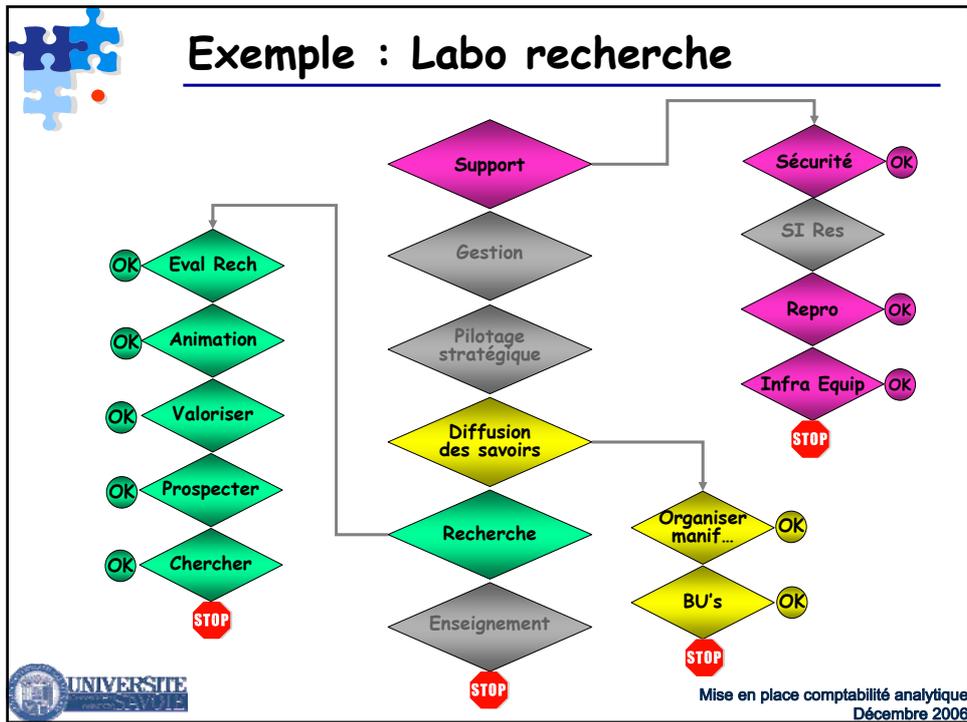


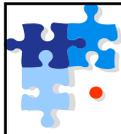
Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006











Niveau activités (2)

x E x x x

Processus	activité code	activité lettre	NABUCO_lbc	NABUCO_lbi
FORMATION (métier)	IPE	D	INGENIERIE PEDAGO	CONCEVOIR LES FORMATIONS
	IO	O	INFORMER LYCEENS	DIFFUSER INFORMATION AUX ENTRANTS
	REGR	J	RECRU INSCR ETUDIANT	RECRECITER ET INSCRIRE LES ETUDIANTS
	ENS	E	ENSEIGNER PRESENTIEL	REALISER LES ENSEIGNEMENTS EN PRESENTIEL
	ACC	A	ACCOMPAGNER ETUDIANT	ACCOMPAGNER ETUDIANT TUTORAT SOUTIEN
	SANT	T	SANTE SPORT CULTURE	SANTE SPORT ET CULTURE DES ETUDIANTS
	EVAE	G	EVALUER ETUDIANTS	EVALUER LES ETUDIANTS
	EVAF	W	EVALUER FORMATIONS	EVALUER FORMATIONS SUIVRE ETUDIANTS
RECHERCHE (métier)	ANIM	L	ANIMER LABORATOIRE	ANIMER ET ADMINISTRER LES LABORATOIRES
	PROS	J	RECHERCHER FINANCEMENT	RECHERCHER PARTENARIATS ET FINANCEMENTS
	CHR	K	REALISER RECHERCHE	REALISER LES PROGRAMMES DE RECHERCHE
	VALO	V	VALORISER	VALORISATION MARCHANDE
Fonctions de pilotage (support)	PILOS	P	PILOTER	PILOTER CONTROLER EVALUER
	COM	Q	COMMUNIQUER	ASSURER COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE
Diffusion du savoir (support)	BU	B	DOCUMENTATION	METTRE A DISPO RESSOURCES DOCUMENTAIRES
	MANIF	M	ORGANISER EVENEMENTS	ORGANISER EVENEMENTS
Fonctions de gestion (support)	GFC	C	GESTION FINANC COMPT	ASSURER GESTION FINANCIERE ET COMPTABLE
	GRH	H	GERER RH	GERER RESSOURCES HUMAINES
	GRI	I	GERER RI	GERER PILOTER RELATIONS INTERNATIONALES
Fonction support (support)	INFRAC	F	INFRASTRUCTURES	INFRASTRUCTURES
	SECU	S	SECURITE	SECURITE
	REPRO	R	PHOTOCOPIER	REPROGRAPHIER ENSEIGNEMENT RECHERCHE
	SIRES	Y	SI RESEAU TELEPHONIE	SUPPORT SYSTEMES INFO RESEAU TELEPHONIE



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Niveau OBJET DE COUT

Recherche

Laboratoires

Enseignement

« Formations »

Ensemble cohérent
d'étapes APOGEE



« rattachés »

aux composantes et CR



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Niveau OBJET DE COUT

Je n'ai pas besoin d'accéder
à tous les objets de coût



Un choix simplifié

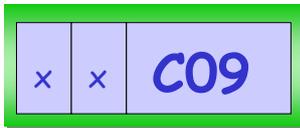
- Ex : département d'IUT → Pas d'O.C. recherche
- Ex : labo → Pas d'O.C. formation
- Ex : UFR LLSH → Pas d'O.C. FDE, SFA,...



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Niveau Objet de coût (3)



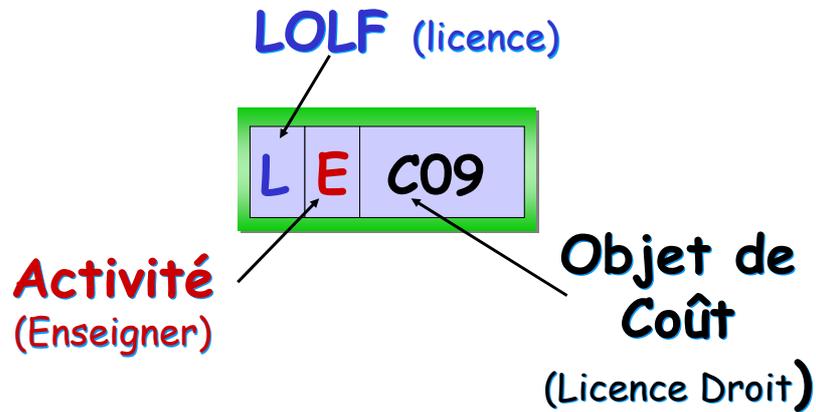
Objet	Lettre	UBOC	Objet_lbt	NABUCO_lbc
CIS_06	C	C06	Licence ST Sc Terre Environnement	LIC ST STE
CIS_07	C	C07	Licence ST STAPS	LIC ST STAPS
CIS_08	C	C08	Licence ST pluridisciplinaire	LIC ST pluri
CIS_09	C	C09	Licences Professionnelles	LP
CIS_0F	C	C0F	A ventiler Formation	Ventil FORM
CIS_0G	C	C0G	A ventiler General	Ventil GENER
CIS_0R	C	C0R	A ventiler Recherche	VENTIL RCH
CIS_10	C	C10	Master SHS SAM	MAST SHS SAM
CIS_11	C	C11	Master ST SAM	MAST ST SAM
CIS_12	C	C12	Labo CARRTEL	Labo CARRTEL
CIS_13	C	C13	Labo LECA	Labo LECA
CIS_14	C	C14	Labo EDYTEM	Labo EDYTEM
CIS_15	C	C15	Labo LMAS	Labo LMAS
CIS_16	C	C16	Labo LGCA	Labo LGCA
CIS_53	C	C53	A ventiler CR3	VENTIL CR3
CIS_54	C	C54	A ventiler CR4	VENTIL CR4
CIS_55	C	C55	A ventiler CR5	VENTIL CR5
CIS_56	C	C56	A ventiler CR6	VENTIL CR6
CIS_57	C	C57	A ventiler CR7	VENTIL CR7
CIS_58	C	C58	A ventiler CR8	VENTIL CR8
CIS_59	C	C59	A ventiler CR9	VENTIL CR9
DSL_0F	V	V0F	A ventiler Formation	VENTIL FORM
DSL_0G	V	V0G	A ventiler General	Ventil GENER
DSL_0R	V	V0R	A ventiler Recherche	VENTIL RCH
EPU_01	J	J01	Doctorat Informatique	Doct Info
EPU_02	J	J02	Doctorats EEA et GI	Docts EEA GI
EPU_03	J	J03	Annee 1 semestre 1	An1 sem 1
EPU_04	J	J04	Annee 1 semestre 2 IAI	An1 sem 2 IAI



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



Le résultat du choix



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006



En résumé ?

3 choix

LOLF : « comme avant » →

1 choix obligatoire

Activité : nouveau, quel « métier » ? →

1 choix obligatoire

Obj. Coût : nouveau, quelle formation ? →

1 ou plusieurs choix, possibilité de répartition



Mise en place comptabilité analytique
Décembre 2006

