

**L'utilisation et le traitement des données permettant  
d'optimiser échanges et accords internationaux dans le  
cadre du projet d'établissement**

**Éric GASPERINI**

*Chargé de mission relations internationales*

**Renée LE BOULANGER**

*Directrice du service des relations internationales*

université de Nice – Sophia Antipolis

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis



Séminaire Amue – 22/10/2007  
"Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale"

## *L'Utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement*

Université NICE SOPHIA ANTIPOLIS

Direction des Relations Internationales

Renée LE BOULANGER - Eric GASPERINI - 15 Oct. 2007



## **L'UNS EN CHIFFRES ?**

- + C'est :
- ✓ 25 000 à 26 000 étudiants en 2006 et 2005
- ✓ + de plus de 17% d'étudiants étrangers en 2005 et 2006.
- \* 1<sup>ère</sup> des 6 universités de la Région PACA  
Elle accueille environ 25% des étudiants internationaux des établissements d'enseignement supérieur de PACA (6 universités + 7 écoles) - La région est au 3<sup>ème</sup> rang national pour le nombre d'étudiants étrangers avec 6,7% de la part nationale\*
- \* 2<sup>ème</sup> au plan national des universités pluridisciplinaires avec secteur santé

\* Source données : MDER Mission de Développement Economique Régional. Rapport « Etudiants internationaux en Provence-Alpes-Côte d'Azur » - Juin 2007

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 2

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

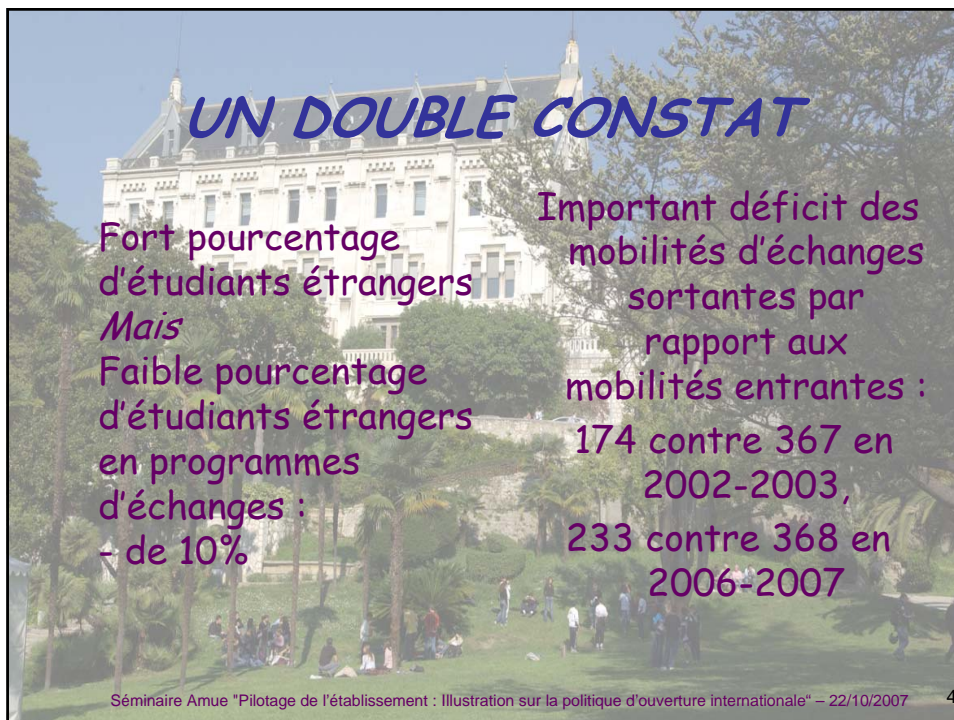
Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis



## LA MAGIE DES NOMBRES

- Les objectifs fixés tant par la gouvernance de l'université que par les partenaires locaux sont d'abord (surtout ?) numériques :
  - 50.000 étudiants d'ici 20 ans ?
  - 30% d'étrangers ?
  - Dans le « top 10 » français ?
  - Dans les 100 premiers de Shanghai ?

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 3



## UN DOUBLE CONSTAT

Fort pourcentage d'étudiants étrangers	Important déficit des mobilités d'échanges sortantes par rapport aux mobilités entrantes :
<i>Mais</i>	
Faible pourcentage d'étudiants étrangers en programmes d'échanges : - de 10%	174 contre 367 en 2002-2003, 233 contre 368 en 2006-2007

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 4

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis



## CONSTAT PARALLELE

Dans le même temps,  
progression constante du nombre  
d'accords bilatéraux : + 10% par an

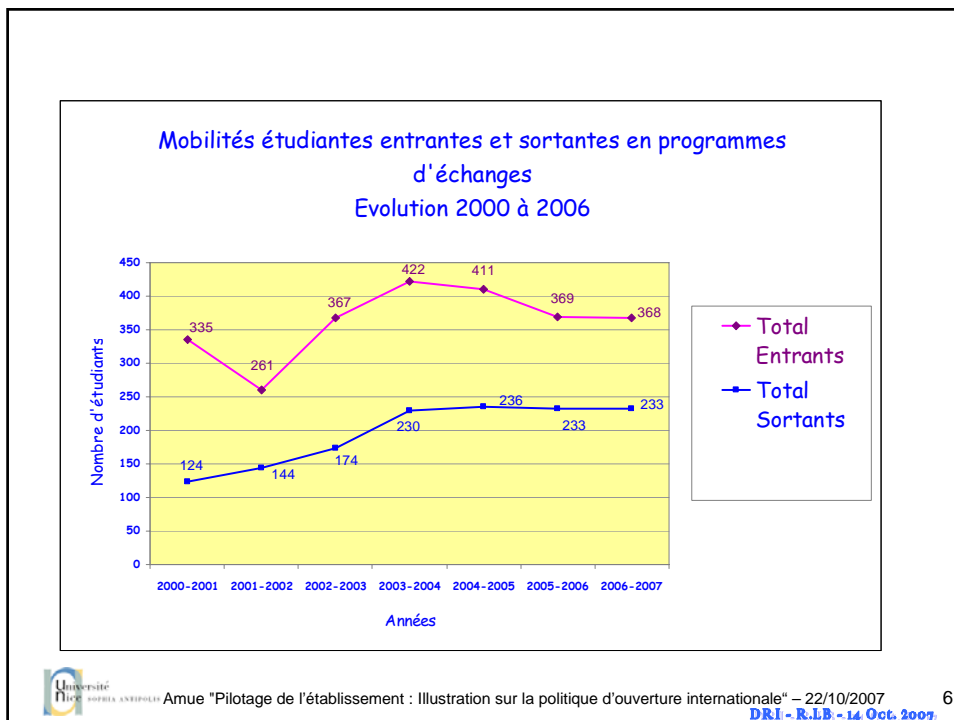
↓

✓ Une offre plus large  
de possibilités de mobilités  
Mais après une nette progression  
entre 2001 et 2003 :

↓

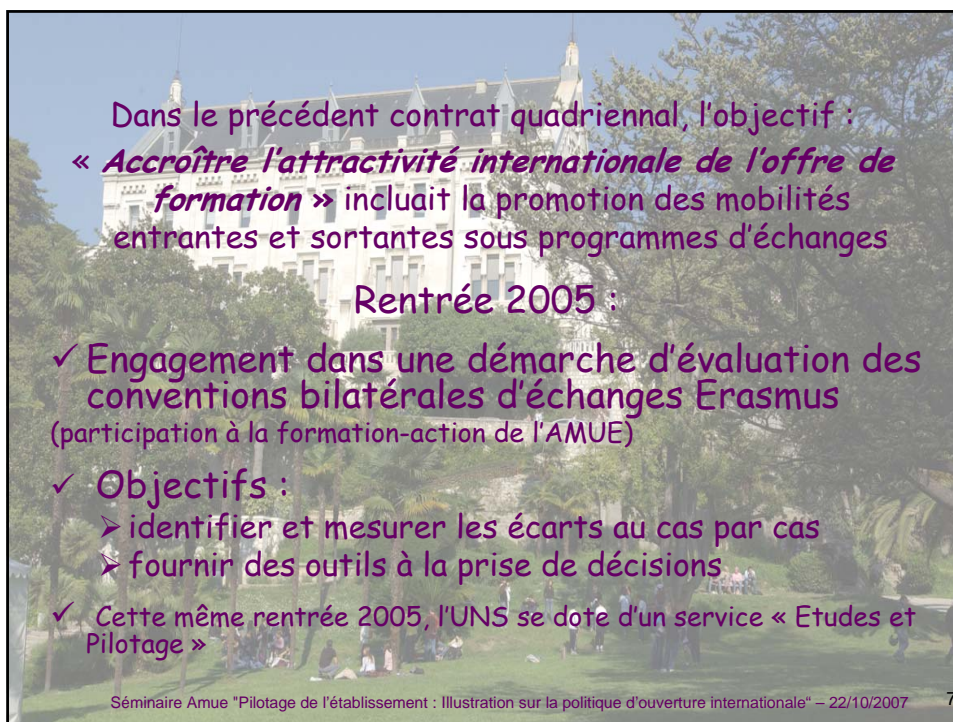
Des flux sortants en stagnation  
Des flux entrants en baisse

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 5



# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis



Dans le précédent contrat quadriennal, l'objectif :  
« **Accroître l'attractivité internationale de l'offre de formation** » incluait la promotion des mobilités entrantes et sortantes sous programmes d'échanges

Rentrée 2005 :

- ✓ Engagement dans une démarche d'évaluation des conventions bilatérales d'échanges Erasmus (participation à la formation-action de l'AMUE)
- ✓ Objectifs :
  - identifier et mesurer les écarts au cas par cas
  - fournir des outils à la prise de décisions
- ✓ Cette même rentrée 2005, l'UNS se dote d'un service « Etudes et Pilotage »

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 7



*Réalisation de Tableaux de Bord*

TB des Mobilités étudiantes entrantes :  
2004-2005 et 2005-2006 (« le livré » en juin 2006),  
poursuite en 2006-2007

TB des Mobilités étudiantes sortantes :  
2004-2005 et 2005-2006 (« le livré » en juin 2006),  
poursuite en 2006-2007

TB du Taux d'activité des conventions d'échanges :  
2004-2005 et 2005-2006 (« le livré » en juin 2006),  
poursuite en 2006-2007

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 8

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis




Utilisation des Tableaux de bord dans la rédaction de fiches projets du nouveau Contrat quadriennal

Illustration à partir de deux tableaux de bord :

- Mobilités étudiantes entrantes
- Taux d'activité des conventions Erasmus

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 9

UNIVERSITE DE NICE SOPHIA-ANTIPOLIS		POLITIQUE D'OUVERTURE INTERNATIONALE		2006/2007			
		TABLEAU DE BORD DES MOBILITES ETUDIANTES ENTRANTES					
<b>Objectif :</b> Accroître l'attractivité internationale de l'offre de formation en incitant les mobilités étudiantes entrantes							
<b>Actions :</b> Promouvoir les mobilités entrantes							
<b>Processus :</b> Augmenter le nombre d'étudiants en Convention d'échange							
<b>Indicateurs :</b> Mobilité étudiante Entrante en Convention d'échange							
<b>Source des données :</b> Apogée - Univers APOSTAT au 15/01 + Bases DRI							
<b>Méthode de Calcul :</b> Nbre étudiants de nationalité étrangère qqsoit lieu de naissance et origine du bac							
<b>Indicateurs retenus :</b>							
<p><b>1- Les étudiants Entrants</b> 1.1 Evolution de nombre d'étudiants étrangers. De la rentrée 2001 à la rentrée 2006</p> <p><b>2- Les conventions d'échanges Erasmus et Hors Erasmus : Etudiants étrangers entrants</b> 2.1 Proportion d'étudiants entrants en convention d'échange sur la totalité des étudiants de FUNSA - De la rentrée 2001 à la rentrée 2006 2.2 Proportion d'étudiants entrants en convention d'échange sur la totalité des étudiants étrangers de FUNSA - De la rentrée 2001 à la rentrée 2006 2.3 Evolution de nombre d'étudiants entrants en Convention -De la rentrée 2001 à la rentrée 2006 2.4 Répartition par Composantes UNSA - Evolution de nombre d'étudiants Entrants en Convention - Rentrée 2006 2.5 Répartition par Continent - Evolution de nombre d'étudiants étrangers Entrants - Rentrés 2005 et 2006</p>							
<b>Guide de Lecture :</b>							
<b>Symboles d'appréciation des évolutions</b>							
<p>⊕ Les évolutions constatées sont à la hausse ⊖ Les évolutions constatées sont à la baisse ⊙ Les évolutions ne sont pas significatives</p>							
<b>Evolutions par rapport à 2004</b>							
<table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"> <tr><td>+</td></tr> <tr><td>=</td></tr> <tr><td>-</td></tr> </table>					+	=	-
+							
=							
-							
<small>Direction des Relations Internationales et Service Études et Pilotage - Septembre 2007</small>							
 Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007				10			

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis

**UNIVERSITE DE NICE SOPHIA-ANTIPOLIS** **TABLEAU DE BORD DES MOBILITES ETUDIANTES ENTRANTES** **2006/2007**

**Guide de Lecture :**  
Symboles d'appréciation des évolutions  
 ☺ Les évolutions constatées sont à la hausse  
 ☹ Les évolutions constatées sont à la baisse  
 ⓪ Les évolutions ne sont pas significatives

Evolutions par rapport à 2005  
 +  
 =  
 -

**1- Les étudiants Entrants**  
**1.1 Evolution de nombre d'étudiants étrangers. De la rentrée 2001 à la rentrée 2006**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2001 à 2006
TOUTES NATIONALITES	3911	3931	4380	4490	4482	4275	344 8,75%
RAPPEL UNSA	26056	26476	27110	26612	25963	24942	-1114 -4,28%
% Etudiants Etrangers	15,09%	14,85%	16,16%	16,87%	17,26%	17,14%	2%

**Evolution sur 6 ans**  
 ☺ Progression sur la période. Mais Alerte ! Amorce de baisse ☹  
 ☹ Inscriptions globales en baisse  
 ☹ Progression sur la période. Mais Alerte ! Amorce de baisse ☹  
**Commentaires**  
 Lien avec diapositives n°11 et n°12

**2- Les conventions d'échanges Erasmus et Hors Erasmus : Etudiants étrangers entrants**  
**2.1 Proportion d'étudiants entrants en convention d'échange sur la totalité des étudiants de l'UNSA - De la rentrée 2001 à la rentrée 2006**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2001 à 2006
Etudiants Annoncés	261	367	422	411	369	368	107 41,00%
Nombre étudiants Entrants	261	367	422	411	369	368	107 41,00%
% sur étudiants UNSA	1,00%	1,39%	1,56%	1,54%	1,42%	1,48%	0,47%

**Evolution sur 6 ans**  
 ☺ Sur la période, évolution positive. Mais Alerte ! La légère remontée en 2006 résulte de la baisse globale des effectifs

**2.2 Proportion d'étudiants entrants en convention d'échange sur la totalité des étudiants étrangers de l'UNSA - De la rentrée 2001 à la rentrée 2006**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2001 à 2006
Etudiants Annoncés	261	367	422	411	369	368	107 41,00%
Nombre étudiants Entrants	261	367	422	411	369	368	107 41,00%
% sur étudiants étrangers	6,64%	9,34%	9,63%	9,15%	8,23%	8,61%	1,97%

**Evolution sur 6 ans**  
 ☺ Sur la période, évolution positive. Mais Alerte ! La légère remontée en 2006 résulte de la baisse globale des effectifs

Direction des Relations Internationales et Service Etudes et Pilotage - Septembre 2007

Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 11

**UNIVERSITE DE NICE SOPHIA-ANTIPOLIS** **TABLEAU DE BORD DES MOBILITES ETUDIANTES ENTRANTES** **2006/2007**

**Guide de Lecture :**  
Symboles d'appréciation des évolutions  
 ☺ Les évolutions constatées sont à la hausse  
 ☹ Les évolutions constatées sont à la baisse  
 ⓪ Les évolutions ne sont pas significatives

Evolutions par rapport à 2005  
 +  
 =  
 -

**2.3 Evolution de nombre d'étudiants entrants en Convention - De la rentrée 2001 à la rentrée 2006**

	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2001 à 2006
Etudiants Annoncés	261	367	422	411	369	368	107 41,00%
EUROPE ERASMUS	221	295	351	320	271	258	37 16,74%
EUROPE HORS ERASMUS	3	10	3	2	7	3	0 0,0%
HORS EUROPE	37	62	68	89	91	107	70 189,19%
TOTAL	261	367	422	411	369	368	107 41,00%

**Evolution sur 6 ans**  
 ☺ Sur la période l'évolution des mobilités Erasmus positive. Mais la encore baisse depuis 2004. Alerte ! La démarche d'évaluation des conventions Erasmus prend ici tout son sens : cerner et identifier les inadéquations entre l'offre et l'attente. En regard identifier et cerner les raisons de l'explosion des hors Europe.

**2.4 Répartition par Composantes UNSA - Evolution de nombre d'étudiants Entrants en Convention - Rentrée 2006**

	Droit	EPU	BIT	LASHI	Méd/Océans	Sciences	STAPS	IAE	Exp & Cuh	EPDI	TOTAL
ENTRANTS	65	8	2	127	8	14	18	5	3	1	258
EUROPE ERASMUS	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	2
EUROPE HORS ERASMUS	3	0	39	30	3	0	0	0	0	0	107
HORS EUROPE	101	9	41	157	11	14	18	6	3	1	368
ENSEMBLE	14	-5	15	-11	-4	-13	-2	-1	-2	-1	-1

**Evolution sur 6 ans**  
 ☺ Hausse sur un seul programme (Med-Accueil). Fragile. Nouer des partenariats  
 ☹ Inadaptation de l'offre - Créer des cursus adaptés. Développer avec l'Amérique latine  
 ☺ Vivier potentiellement important. Développer les enseignements en anglais.  
 ☹ Baisse confirmée (-61 sur 2 ans). Recentrer l'effort sur certains pays et/ou disciplines  
 ☹ Tier les leçons des succès hors - Europe - Miser, dupliquer les formules gagnantes

**2.5 Répartition par Continent - Evolution de nombre d'étudiants étrangers Entrants - Rentrées 2005 et 2006**

	2005	2006	2005 à 2006
Afrique	6	18	12 200,0%
Amérique	50	47	-3 -6,0%
Asie	35	42	7 20,0%
Europe	278	261	-17 -6,1%
Total	369	368	-1 -0,3%

**Evolution sur 2 ans**  
 ☺ Hausse sur un seul programme (Med-Accueil). Fragile. Nouer des partenariats  
 ☹ Inadaptation de l'offre - Créer des cursus adaptés. Développer avec l'Amérique latine  
 ☺ Vivier potentiellement important. Développer les enseignements en anglais.  
 ☹ Baisse confirmée (-61 sur 2 ans). Recentrer l'effort sur certains pays et/ou disciplines  
 ☹ Tier les leçons des succès hors - Europe - Miser, dupliquer les formules gagnantes

L'UER Droit rattape 50% de la baisse entre 2004 et 2005, essentiellement par les étudiants algériens du programme MED\_ACCUEIL. L'UPR Sciences perd 50% des effectifs par rapport à 2005, et revient en dessous des effectifs 2004. LASHI confirme la baisse tant en Erasmus qu'en hors Europe (-32 sur 2004-2006). La progression de BIT se confirme avec les hors Europe.

Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 12

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis



## Commentaires du tableau de bord

- ✓ Evolution sur 6 ans
- ✓ Tendance des deux dernières années
- ✓ Mise en rapport avec la globalité des inscrits
- ✓ Position des étrangers en programmes d'échanges
- ✓ Disparité d'évolution : Europe/hors Europe

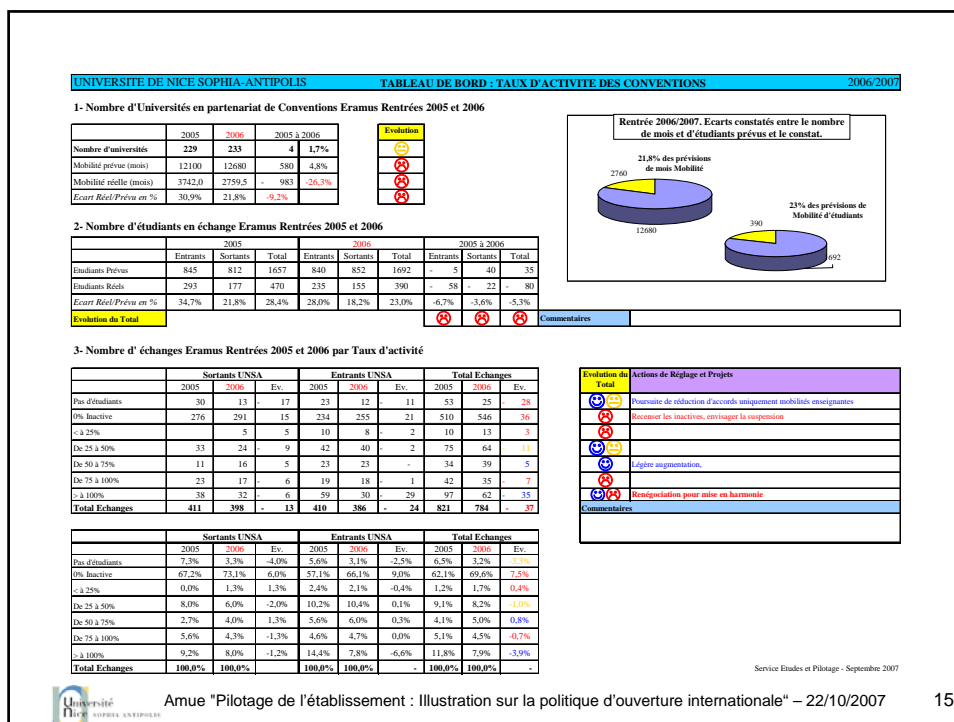
Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 13

UNIVERSITE DE NICE SOPHIA-ANTIPOLIS	POLITIQUE D'OUVERTURE INTERNATIONALE TABLEAU DE BORD : TAUX D'ACTIVITE DES CONVENTIONS	2006/2007			
<p><b>Objectif :</b> Accroître l'attractivité internationale de l'offre de formation (en augmentant la part des conventions actives)</p> <p><b>Actions :</b> Promouvoir les mobilités</p> <p><b>Processus :</b> (Dynamiser les Conventions d'échange) : augmenter la part des conventions actives</p> <p><b>Indicateurs :</b> Conventions actives du point de vue des mobilités entrantes et sortantes (Erasmus)</p>					
<p><b>Source des données :</b> Apogée - Univers APOSTAT au 15/01/2007 + Bases DRI</p>					
<p><b>Méthode de Calcul :</b> Nbre de mois d'étudiants en mobilité / Nbre de mois étudiants prévus par convention</p>					
<p><b>Les Unités de compte :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1/ Le nombre d'Universités en partenariat de Conventions Erasmus</li> <li>2/ Le nombre d'étudiants en échanges (Prévus/Réels)</li> <li>3/ Le nombre d'échanges (Prévus/Réels)</li> </ol>					
<p><b>L'estimation des taux d'activité est réalisée sur le nombre d'étudiants en échange (sortants/entrants/total).</b> Nombre d'Universités &lt; Nombre d'échanges &lt; Nombre d'étudiants en échange</p>					
<p><b>Indicateurs retenus :</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1- Nombre d'Universités en partenariat de Conventions Erasmus Retenues 2005 et 2006</li> <li>2- Nombre d'étudiants en échange Erasmus Retenues 2004 et 2005</li> <li>3- Nombre d'échanges Erasmus Retenues 2005 et 2006 par Taux d'activité</li> <li>4- Mobilité totale (Entrante + Sortante) : Répartition des pays selon tranche des taux d'activité des conventions - 2006 - Sélection des Pays représentant plus de 3% de la Mobilité Réelle totale.</li> <li>5- Mobilité Entrante : Répartition des pays selon tranche des taux d'activité des conventions - 2006 - Sélection des Pays représentant plus de 3% de la Mobilité Réelle totale.</li> <li>6- Mobilité Sortante : Répartition des pays selon tranche des taux d'activité des conventions - 2006 - Sélection des Pays représentant plus de 3% de la Mobilité Réelle totale.</li> <li>7- Répartition des UFR selon tranche des taux d'activité des conventions - 2006 - Sélection sur les UFR de l'Université de Nice Sophia-Antipolis</li> </ol>					
<p><b>Guide de Lecture :</b></p> <p>Symboles d'appréciation des évolutions</p> <p>⊕ La part des proportions actives de + de 50% est en hausse    ⊗ Proportions inactives en hausse et les actives en baisse ou en stagnation</p> <p>⊕ Les évolutions entre conventions actives et inactives s'annulent</p>					
<p>Evolutions par rapport à 2005</p> <table style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px;">+</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px;">=</td></tr> <tr><td style="border: 1px solid black; padding: 2px 5px;">-</td></tr> </table>			+	=	-
+					
=					
-					
<p style="text-align: right; font-size: small;">Service Etudes et Pilotage - Septembre 2007</p>					
<p style="text-align: center;">Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 14</p>					

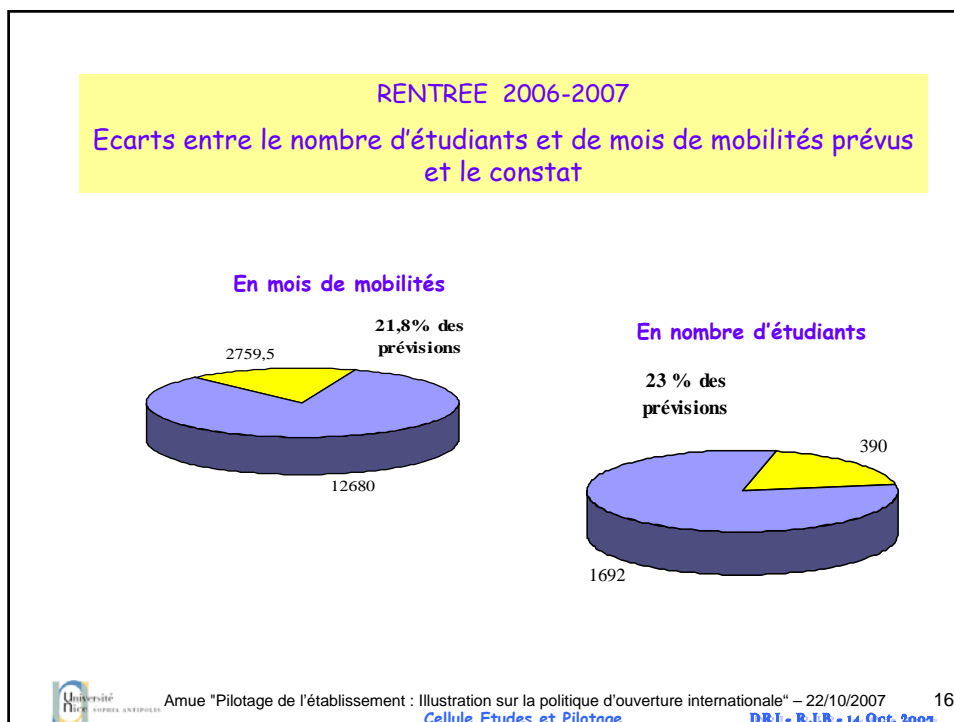


# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis



15



16

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis

## Commentaires du tableau de bord

- ✓ Evolution de l'écart « théorique »/ « réel »
- ✓ Evolution du nombre de conventions à taux d'activité nul
- ✓ Evolution du nombre de conventions à taux d'activité  $>50\% \leq 100\%$
- ✓ Repérage de ces conventions (par pays, par composantes)

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 17

- **Projet n° 1**
- **Accroître les mobilités étudiantes entrantes dans le cadre des conventions et accords d'échanges, de parcours communs ou de parcours bi-, tri-, ou multi- nationaux conclus par l'établissement dans sa démarche d'ouverture internationale\***
- **La progression devra être positive à la fois au regard de la mesure des flux de ces étudiants entrants, et au regard du ratio entre la mesure de ces flux et les flux globaux des étudiants étrangers inscrits à l'UNS.**

\* Ce projet s'inscrit dans l'objectif 5 des objectifs « Formation » de la démarche de progrès de l'université.

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 18

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis

**D'OU L'ON PART, OU L'ON VEUT ALLER  
EN CHIFFRES**

- ✚ Point de départ  
Année 2005-2006: **8,23%** (369) des étudiants étrangers inscrits à l'UNS (4482) sont en mobilité sous programmes d'échanges
- ✚ Point à atteindre  
Année 2011: **15%**

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 19

**SAVOIR D'OU L'ON PART  
POUR SAVOIR OU L'ON PEUT ALLER**

Des tableaux de bord et leurs analyses

- = Identification des leviers à actionner facilité
- = Choix d'indicateurs complémentaires/déduits facilité

↓

Des fiches « projet » chiffrées  
réalistes et réalisables

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 20

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis

## Quel rôle pour le statisticien ?

- **Construire et tenir à jour un tableau de bord est un effort considérable et coûteux.**
- **A qui destine t on l'information ?**
- **Quel usage en fait on ?**
- **Information et pouvoir de décision**

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 21

## Stratégie politique et logique comptable

- **Tout ne peut pas se mesurer**
- **Le poids de la LOLF est encore modeste à l'Université de Nice.**
- **La connaissance des résultats est précieuse et nécessaire à l'élaboration de stratégies solides. La communauté universitaire en est parfaitement consciente.**

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 22

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis

## Un « pilotage » compliqué

- Le pouvoir renforcé du Président
- Un bureau réduit, à larges responsabilités
- Un bureau des chargés de mission aux attributions floues.
- Des Conseils aux prises de décisions difficiles.

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 23

## Les spécificités de la Politique d'ouverture internationale

- Un domaine réservé du Président ?
- Un « chargé de missions » et non un VP.
- Une CORI consultative et peu engagée.
- Une dichotomie totale et regrettable entre Formations et Recherches à l'International.

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 24

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis



## Un projet d'Etablissement encore préparé « à l'ancienne »

- **Concordance de temps difficile.**
- **Des rédacteurs différents.**
- **Une diffusion trop limitée des données et une communication interne mal maîtrisée.**
- **Une orientation qualitative « floue » et un impératif financier dominant.**

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 25



## Des développements encore à venir.

- **La longueur des temps universitaires et la lourdeur rendent les changements, même les plus désirables, difficiles et lents.**
- **Les décisions délicates doivent être préparées, annoncées, expliquées, argumentées.**

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 26

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis

## Des voies possibles aux implications fortes.

- 1/Renforcer le pouvoir central et faire des VP et de leurs services les maîtres d'œuvre des politiques suivies.
- Ce qui devrait conduire à l'abandon, volontaire ou contraint d'un certain nombre d'accords inactifs ou fonctionnant mal, à la dénonciation d'accords coquilles vides, à ceux non en ligne avec les priorités géographiques ou thématiques

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 27

## Les voies possibles (suite)

- 2/Retour à une autonomie facultaire avec appel à la prise de responsabilité de la part des responsables d'accords.
- Le travail lourd de recueil et traitement de données, entrepris par la DRI, pourrait être de la responsabilité des UFR ou des Départements. Le coût, même consolidé, des dysfonctionnements est finalement réduit et les médiocres performances de certains peuvent conduire à d'autres conséquences (Budgets, postes...)

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 28

# L'utilisation et le traitement des données permettant d'optimiser échanges et accords internationaux dans le cadre du projet d'établissement

Eric GASPERINI, Chargé de mission relations internationales  
Renée LE BOULANGER, Directrice du service des relations internationales  
Université de Nice – Sophia Antipolis

## De l'expérimentation à des transformations de structures.

- Le travail entrepris aura, à terme, des conséquences considérables sur la réorganisation des Relations internationales à l'UNS.
- Les solutions évoquées, nécessaires à brève échéance, ne sont pas forcément alternatives.
- Par contagion aucun domaine n'y échappera.
- Cela va prendre encore du temps mais le nouveau contrat et la nouvelle loi accéderont, on l'espère, ces changements.

Séminaire Amue "Pilotage de l'établissement : Illustration sur la politique d'ouverture internationale" – 22/10/2007 29