

Les RDV de L'AMUE

14 au 16 octobre 2025

Comment concilier les promesses d'innovation et de performance offertes par l'intelligence artificielle avec les responsabilités éthiques et sociétales de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Contexte et enjeux

- 33 % des Français utilisent l'IA (Baromètre numérique 2025)
- 53 % des actifs l'utilisent dans leur vie professionnelle (Le Monde, 2025)
- 31 % des collectivités ont défini des règles d'usage de la donnée (Banque des Territoires, 2024)
- 90 % des lycéens ont déjà utilisé des IA générative (Acteurspublics, n° septembre 2025)
- L'IA déjà au service de 40 services publics (DITP, 2024)

Appropriation croissante, mais besoin d'un cadrage éthique et stratégique.

Exemples concrets dans l'ESR et la fonction publique

- INSP : Charte IA (transparence, vigilance, coût écologique)
- DITP : IA pour analyser les avis usagers
- France Travail : IA pour estimer l'éligibilité aux allocations
- Universités : chatbots étudiants, correction assistée, analyse de données de recherche,

IA générative & ESR : propositions de charte & guides, (version du 27 septembre 2025)



La charte proposée est issue des travaux d'universités (notamment lauréates de l'AMI DemoES). Elle est actuellement en construction et en demande de contributions. Elle peut être reprise en l'état ou adaptée par les établissements à leurs propres spécificités. Ce document est divisé en 4 sections complémentaires sur le déploiement et l'usage de solutions d'IA générative

Promesses de l'IA pour les métiers de demain

- automatisation des tâches répétitives
- aide à la décision et à la planification
- amélioration de l'expérience étudiante
- soutien à la recherche et à la pédagogie

Compétences clés : culture numérique, esprit critique, gouvernance de la donnée, innovation responsable.



Curiosité et sens critique

Entre promesses et vigilance

- risque d'illusion technologique ou de dépendance
- importance de la qualité des données et de la transparence
- nécessité d'une relecture et d'un contrôle humain

L'IA augmente la capacité collective, le service rendu, mais elle ne remplace pas l'humain ou un collectif de travail.

Quelle stratégie d'établissement ?

Avant l'outil, la vision :

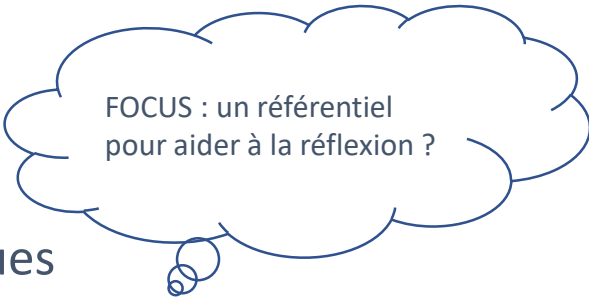
Quelle finalité ? (expérience étudiante, conditions de travail, performance administrative)

Politique IA cohérente avec les valeurs de l'ESR

Gouvernance partagée : DSI, directions métiers, enseignants, chercheurs, étudiants, représentants des personnels

Construire une feuille de route IA – De la méthode

1. initialiser : diagnostic, inventaire des usages “shadow AI”
2. cadrer : définir les objectifs et les cas d’usage
3. expérimenter : tester, évaluer, ajuster
4. consolider : documenter, former, sécuriser
5. passer à l’échelle : gouvernance et suivi



FOCUS : un référentiel
pour aider à la réflexion ?

- RGEN : Référentiel Général d’Écoconception des Services Numériques
- Référentiel IA frugale (AFNOR SPEC 2314)
- ComparIA (Beta.gouv) : calcul de l’impact environnemental des modèles IA
- Boussole IA – Nantes métropole : outil d’aide au cadrage et à la sensibilisation



Sobriété et souveraineté

- bien identifier les besoins réels : éviter le tout solution numérique / IA
- choisir des solutions maîtrisées, durables et souveraines → MUTUALISEES
- l'éthique passe aussi par la sobriété numérique

Mesurer les bénéfices et coûts

- Indicateurs de performance : temps gagné, taux de satisfaction, taux d'usage
- Indicateurs de coûts : ressources mobilisées, maintenance, consommation énergétique (ComparIA)
- Indicateurs éthiques : transparence, relecture humaine, biais détectés, conformité RGPD
- Indicateurs de durabilité : impact carbone, ratio impact/utilité, réutilisation

Proposition - Outil de suivi : Fiche projet IA



Chaque projet IA peut être pensé à travers une fiche dédiée pour faciliter l'arbitrage et le suivi :

- clarifier la finalité et les cas d'usage
- identifier les ressources, contraintes, et indicateurs
- garantir la conformité et la durabilité
- suivre les bénéfices et ajuster la gouvernance

L'éco conception d'un projet IAG, c'est s'interroger sur l'intérêt et le service rendu, sur les besoins exprimés, un problème d'organisation ...

Les RDV de L'AMUE 14 au 16 octobre 2025

Des items à réfléchir
collectivement

(schéma réalisé avec une IAG)



Les RDV de L'AMUE

14 au 16 octobre 2025

Pour illustrer : des cas concrets

- La boussole IA de la métropole Nantes
- Cassandra (EN)
- Les marchés en IDF