



**ASSOCIATION  
COCKTAIL**

# **ASSOCIATION COCKTAIL**

## **SE PRÉPARER À LA GBCP IMPACTS POLITIQUES ET ORGANISATIONNELS INFORMATION SUR LE PROJET GFC COCKTAIL**

02 JUILLET 2014



# CONTEXTE ASSOCIATION COCKTAIL

- La sphère GFC Cocktail est utilisée aujourd'hui par 59 établissements d'enseignement supérieur et de recherche, parmi les 85 établissements adhérents de l'association.
- L'association fait évoluer la solution Cocktail avec ses ressources propres en maîtrise d'œuvre (développements), arrivée de nouveaux développeurs en juillet et septembre pour renforcer les équipes.
- La suite logiciel Cocktail est basée sur un référentiel commun aux différentes sphères fonctionnelles.
- La mise en œuvre de la GBCP touche les principaux processus métier de la sphère GFC et a donc un impact important
  - En termes d'organisation dans les établissements (nouvelle comptabilité budgétaire, nouvelles interactions entre les différents acteurs,...),
  - Et en termes de modifications du système d'information.



# LES PREMIÈRES ÉTAPES DU PROJET

## ■ Dès 2013

- Prise de connaissance du décret : terminé,
- Participation aux ateliers MESR : terminé,
- Premières analyses des impacts sur la base du référentiel fonctionnel : terminé

## ■ À partir de fin 2013, avec les établissements

- Analyse des impacts GBCP sur les différents modules de la sphère GFC, à partir des DPG : terminé.
- Participation aux ateliers Amue sur les impacts fonctionnels : terminé.
- Rédaction des différents cahiers de spécifications fonctionnelles décrivant **les évolutions du système d'information** : en cours, objectif fin juillet 2014 ( équivalent des ateliers conception SIFAC de l'Amue).

## ■ Depuis T2 2014, avec la maîtrise d'œuvre (l'équipe de développement)

- Travaux d'analyse du projet : en cours,
- Réflexions sur la modélisation du moteur budgétaire : en cours,
- Début de la conception sur la base d'une 1<sup>ère</sup> version du cahier des charges « Budget » : en cours,
- Démarrage de l'étude pour passage des applications en mode web : en cours.

## ■ Réunion prévue le 09.07 avec la DGFIP / DB /AIFE pour traiter différents points en suspens.



# ORGANISATION DU TRAVAIL

- Un groupe de travail principal de pilotage du projet GBCP avec 14 établissements (7 écoles, 7 universités).
  
- Des groupes restreints sur des thématiques particulières pour préparer les travaux à valider en groupe principal : travaux en présentiel.
  
- Equipe projet de l'Association Cocktail
  - Une équipe de chefs de projet en assistance à maîtrise d'ouvrage,
  - Une équipe de développement.
  
- 5 thématiques
  - Le budget, les tableaux budgétaires et la programmation,
  - La gestion des opérations (dont les opérations pluriannuelles),
  - La chaine de la recette,
  - La chaine de la dépense,
  - Les comptabilités, les travaux de fin d'exercice, les opérations non budgétaires, le plan de trésorerie.



# LES POINTS CLÉS

- Refonte du module liée à la chaîne de la recette,
- Ajustements sur la chaîne de la dépense pour prendre en compte le service fait valorisé,
- Prise en compte dans le module du budget de la préparation budgétaire et de la programmation,
- Mise en place d'un module de gestion des opérations pluriannuelles,
- Refonte du moteur budgétaire,
- Mise en œuvre de la dématérialisation des documents et des processus,
- Modification de la gestion des habilitations et des rôles pour s'adapter aux nouveaux processus (workflow),
- Historisation de l'ensemble des actions pour assurer la traçabilité des processus.



# LES PROCHAINES ÉTAPES DU PROJET

- Estimation des charges et organisation du projet sur la base des spécifications fonctionnelles :
  - Planning détaillé,
  - Lotissement des processus métier et des livraisons.
  
- En parallèle : conception détaillée des solutions informatiques et développements.
  
- Nouveau chantier : étude des plans de bascule, de la reprise des données et de l'archivage des historiques.
  
- Formations métier et conduite du changement
  - Pour les établissements non adhérents AMUE uniquement,
  - Formation de 2 référents par établissement,
  - Recensement en cours,
  - Modalités de mise en œuvre à l'étude.
  
- Formations SI pour tous
  - Pré requis : Avoir suivi la formation métier GBCP,
  - Formation de 2 référents par établissement,
  - Prévision de 10 sessions (de 12 personnes) pour environ 60 établissements ,
  - Planification à prévoir sur les 2<sup>ème</sup> et 3<sup>ème</sup> trimestres 2015.



# TESTS ET QUALIFICATION

- Planification du projet devant permettre des livraisons testées techniquement puis testées par un groupe réduit d'établissements « pilotes » pour ce que l'on appelle des bêta tests.
  
- Les bêta-tests
  - Pré requis : Avoir suivi la formation métier GBCP et les formations SI ou avoir participé aux groupes de travail,
  - Pré requis technique
    - Un environnement dédié pour les nouvelles applications et les nouveaux schémas,
    - Des données de test et/ou des données migrées,
  - Objectifs :
    - Tester les différents modules,
    - Tester la migration des données,
    - Préparer la bascule GBCP.



# ACCOMPAGNEMENT AU CHANGEMENT

- Espace collaboratif et partage de documents, forum,
- Supports de formation et plan de formations,
- Documentation :
  - Pour chaque application : fiches module et manuel utilisateur,
  - Document récapitulatif des évolutions GBCP,
  - Documentations technique d'installation et d'administration,
- Proposition d'un plan de bascule et de démarrage,
- Equipe support dédiée,
- Plan de communication auprès des adhérents Cocktail
  - Forum GFC, espaces collaboratifs,
  - Par le biais du comité de pilotage du projet, des groupes de travail et du comité fonctionnel GFC, et des instances de gouvernance de l'association (CA, AG)
  - Newsletter sur le projet.
- Participation à différentes manifestations : Colloque des AACU, conférence AMUE, comité de pilotage GBCP avec l'Amue.