



GBCP : POINT D'AVANCEMENT RÉFÉRENTS

Web-conférence 18 décembre 2014

amue

MUTUALISATION + SOLUTIONS



GBCP : Un projet avec les adhérents

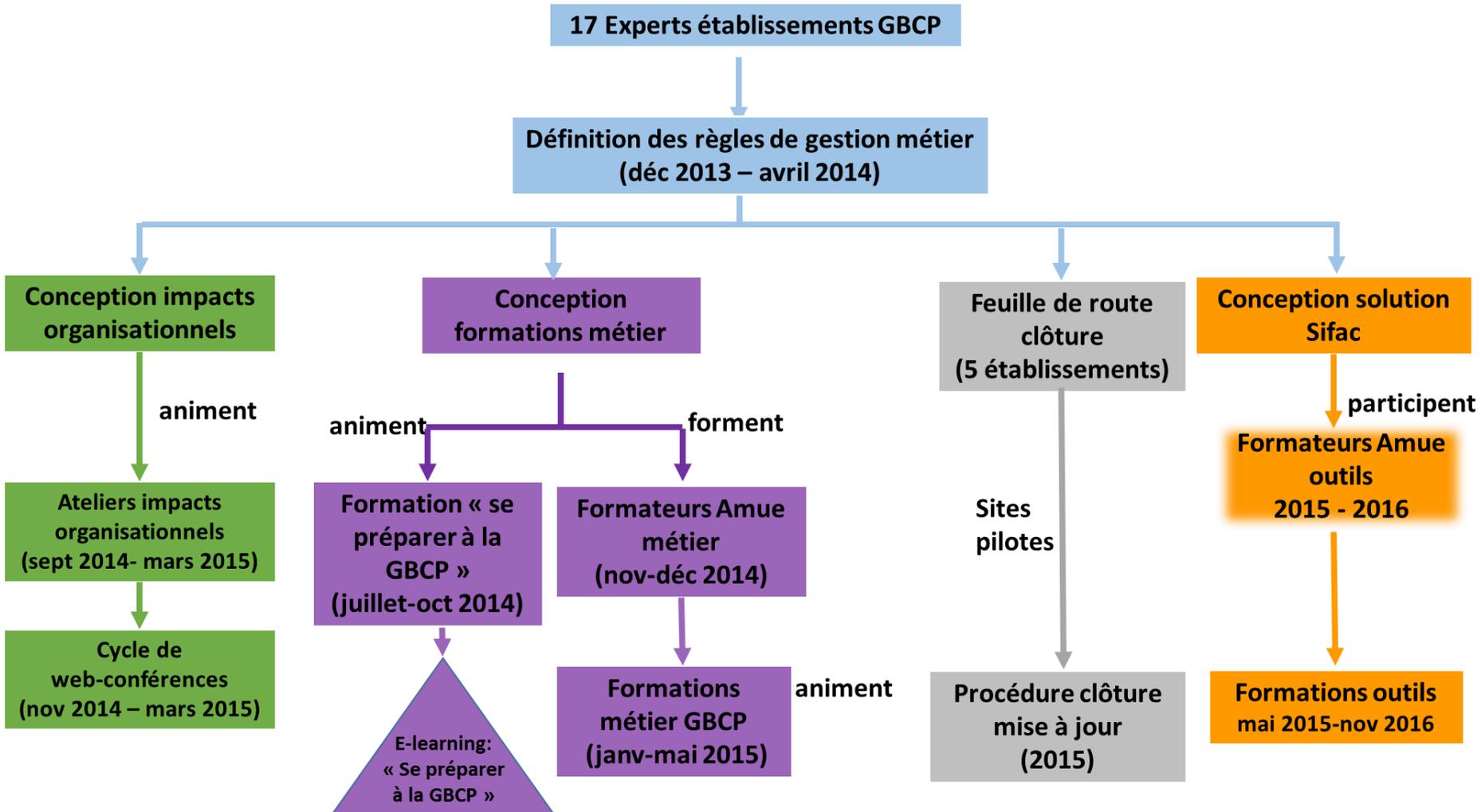


- + Projet démarré en janvier 2013 : plan d'actions global
- + Les actions de communication et sensibilisation menées en 2013 accessibles via le site internet :
<http://www.amue.fr/finances/metier/dossier-gbcp/>
- + La participation des établissements :
 - 17 experts établissements, 13 établissements, association Cocktail
 - Universités, grands établissements, école d'ingénieur, EPA
 - Profils : DAF, comptables, contrôleurs de gestion
- + Phase déclinaison règles de gestion : conclue en avril 2014
- + 5 sous-projets en parallèle depuis fin avril 2014 :
 - Formation, Conduite du changement, Clôture
 - Système d'information et plan de bascule au 1^{er} janvier 2016



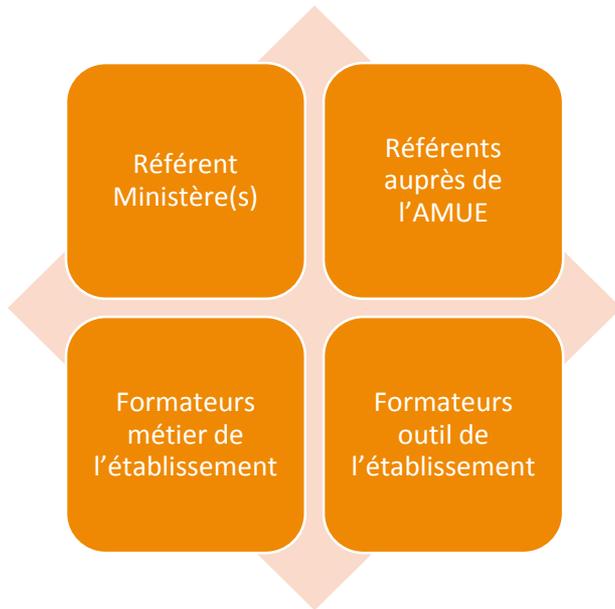


Le plan d'actions conduit par l'Amue





Chaque établissement doit identifier ses interlocuteurs clés pour le projet GBCP



Chacun de ces rôles est associé à des missions bien précises. Nous attirons votre attention sur l'enjeu associé à chacune de ces responsabilités et sur la nécessité de bien identifier les différents acteurs au sein de votre établissement.

Nous vous invitons donc à la constitution d'une équipe projet dédiée, constituée de ces profils + principaux services impactés + « sponsor » politique.





- + **Cadrez et organisez votre projet GBCP** » propose, sur deux journées, d'aider les référents GBCP des établissements à rédiger la note de cadrage du projet. Cette formation-action est basée sur votre projet interne, et l'enrichit par le partage d'expériences et l'utilisation d'outils. Un livrable « Cadrage projet » sera le fil rouge de la formation.

22-23 janvier 2015 (session complète)

5-6 février 2015

9-10 mars 2015



Chantier conduite du changement





Les ateliers impacts organisationnels : planning



- + Rappel de l'objectif de ces ateliers : échanger autour de l'organisation cible en mode GBCP : organisation budgétaire, processus d'exécution budgétaire. Pré-requis : avoir suivi une formation sur les concepts de la réforme (présentiel ou e-learning)

- + Format : exercices pratiques et temps d'échange entre établissements autour de l'organisation budgétaire actuelle et cible.

- + Nouvelles sessions programmées sur 2015 (Paris) :
 - [29-30 janvier 2015](#)
 - [9-10 février 2015](#)
 - [19-20 mars 2015](#)





Web-conférences d'accompagnement



+ Les web-conférences prévues en 2015 :

- **GBCP chantier Conduite du changement : impacts et acteurs**
Jeudi 15 janvier 2015 de 11h à 12h
- **GBCP chantier Pilotage : planifier votre projet avec le diagramme de Gantt**
jeudi 22 janvier 2015 de 11h à 12h
- **GBCP chantier Pilotage : analyser les risques**
Jeudi 5 février de 11h à 12h
- **GBCP chantier Communication : construire le plan de communication**
Jeudi 5 mars 2015 de 11h à 12h

+ Les deux web-conférences de 2014 peuvent être visualisées en ligne (sur le site Sharepoint) :

- **GBCP Chantier Organisation : réaliser l'état des lieux : cartographie des processus et diagnostic de l'existant**
- **GBCP Chantier Pilotage : les cartes mentales, outil de gestion de votre projet GBCP**



Chantier formations métier





- + En complément des formations en présentiel « se préparer à la GBCP », vous avez reçu un lien et un mode opératoire pour suivre le module e-learning sur les grands concepts portés par la réforme (conception et publication en partenariat avec l'ESEN).
- + L'appropriation de ces concepts est un préalable à toutes les autres actions prévues sur 2015 (ateliers impacts organisationnels, formations métier et outil...). Le module e-learning vous est proposé comme une aide à la formation des acteurs de votre projet GBCP.



Formations métiers : évolution des processus métier financiers et comptables en mode GBCP



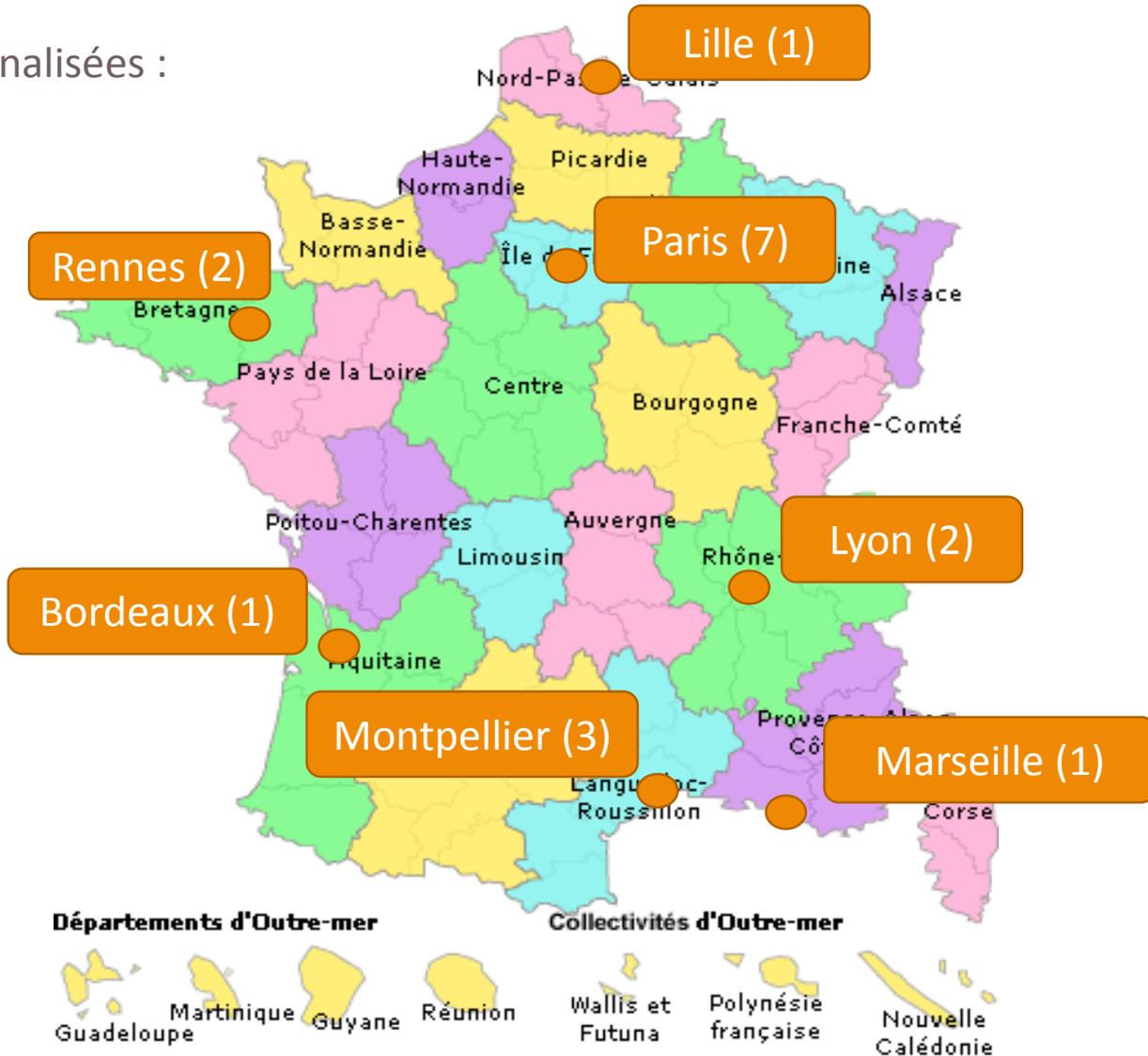
- + Rappel des objectifs :
 - Maîtriser les processus budgétaires et comptables en mode GBCP.
 - Détails des processus : élaboration budgétaire en mode GBCP, processus dépenses, recettes (avec variantes et cas particuliers), gestion de la trésorerie, opérations de clôture.
 - Pré-requis : avoir suivi une formation sur les concepts de la réforme (présentiel ou e-learning)
- + Format de la formation :
 - 4 jours sur l'ensemble des processus (décomposés en 2 fois 2 jours).
 - Supports et exercices fils rouge de construction du budget et du plan de trésorerie
 - Limité à 2 places par établissements, les participants à cette formation auront donc un rôle de reformation en interne dans vos établissements : **formateurs métier établissement**
- + Dates : du 8 janvier au 29 mai 2015.



Planification des formations métier



17 sessions régionalisées :





Chantier système d'information SIFAC



Formations outils

Dispositif d'accompagnement





La GBCP : Formation des utilisateurs Sifac



- + L'ensemble des établissements utilisant Sifac est concerné.
- + Chaque établissement aura la charge de former en interne les utilisateurs Sifac aux nouvelles modalités de gestion.
- + Afin de répondre à cet enjeu, l'Amue propose de former, pour les établissements utilisant Sifac, deux formateurs par module
 - Budget
 - Exécution budgétaire
 - Opérations pluriannuelles
 - Clôture
- + *Le planning proposé est susceptible d'adaptation en fonction de l'avancement des travaux avec notre intégrateur*





Module 1 Budget



- + Formation à l'élaboration budgétaire : saisie du budget, nomenclatures en mode GBCP, états réglementaires...

- + Durée : 3 jours

- + Deux sessions par semaine **de mai à juillet 2015.**
 - Chaque semaine une session à Paris
 - Et une session à Montpellier ou en province dans un établissement partenaire





- + Formation aux processus d'exécution budgétaire en dépenses et en recettes.

- + Durée : 5 jours.

- + Deux à trois sessions par semaine **de septembre à novembre 2015** (excepté la semaine de la Toussaint)
 - Chaque semaine une session à Paris
 - Et une session à Montpellier et ou en province dans un établissement partenaire (sauf novembre)





Module 3 Opérations pluriannuelles



- + Formation ciblée sur les opérations pluriannuelles dans tous leurs aspects : budgétisation, exécution et impacts budgétaires, traitement comptable (cf. nouvelles instructions).

- + Durée : 3 jours.

- + Deux ou trois sessions par semaine **de novembre 2015 à janvier 2016** (excepté pendant les vacances de Noël)
 - Chaque semaine une session à Paris
 - Et une session à Montpellier et ou en province dans un établissement partenaire





Module 4 Clôture



- + Formation sur les opérations de clôtures budgétaires et comptables en mode GBCP, et leurs impacts dans les différentes comptabilités.

- + Durée : 3 jours

- + Il y aura deux sessions par semaine **de mai à juillet 2016.**
 - Chaque semaine une session à Paris
 - Et une session à Montpellier et ou en province dans un établissement partenaire





Le dispositif d'accompagnement SIFAC sur 2015



- + Des Web-conférences orientées meilleures pratiques « Clôture anticipée », résultat des travaux menés avec les établissements pilotes sur le sujet :

Objectif :

- ✓ Donner aux établissements le maximum d'informations, de bonnes pratiques et d'outils pour optimiser la clôture 2015
 - ✓ Réduire les délais de clôture par la mise en place de procédures et de contrôles périodiques en amont
-
- + Un accompagnement rapproché à l'instanciation de la nouvelle structure GBCP de chaque établissement, **priorité en termes de calendrier pour 2015** : vos structures devront être finalisées en avril 2015.





Un dispositif d'accompagnement en période de bascule



- + Un dispositif d'assistance renforcée pendant la période de bascule sur 3 axes :
 - + La clôture des comptes 2015
 - + Le démarrage 2016 en mode GBCP
 - + Les opérations de reprise





Web conférences dédiées à la bascule



- Présentation de l'accompagnement
 - Fichier de personnalisation
 - Structure
 - Clôture intermédiaire
 - Clôture
 - Budget 2016
 - Reprise et bascule
- + Afin de faciliter les échanges,
- groupes de 20 établissements par web-conférence
- + Accompagner tous les sites à chaque étape et identifier les sites en difficulté





Le dispositif d'accompagnement sur 2016



+ Des Web-conférences thématiques de rappel de formation en GBCP :

- Exécution budgétaire côté dépenses
- Exécution budgétaire côté recettes
- Suivi des opérations
- ...



Les supports de communication





Les outils de communication



- + Une liste de diffusion à laquelle vous êtes automatiquement inscrits : referents.gbcp@amue.fr
- + Une espace collaboratif (partage de documents, forum) : <https://extranet.amue.fr/sites/GBCP/cdc/SitePages/accueil.aspx>

