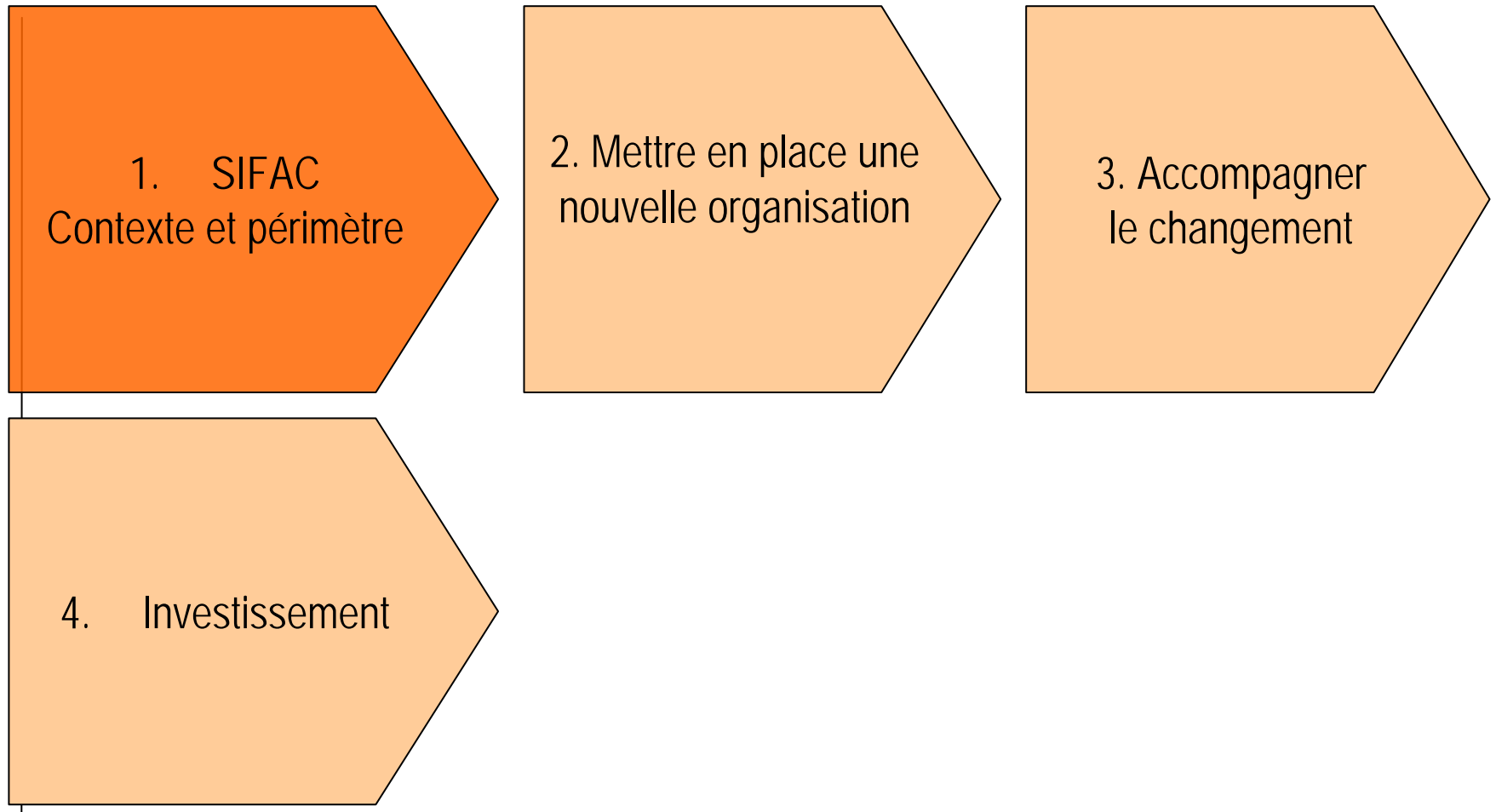


## Projet de remplacement de NABuCo

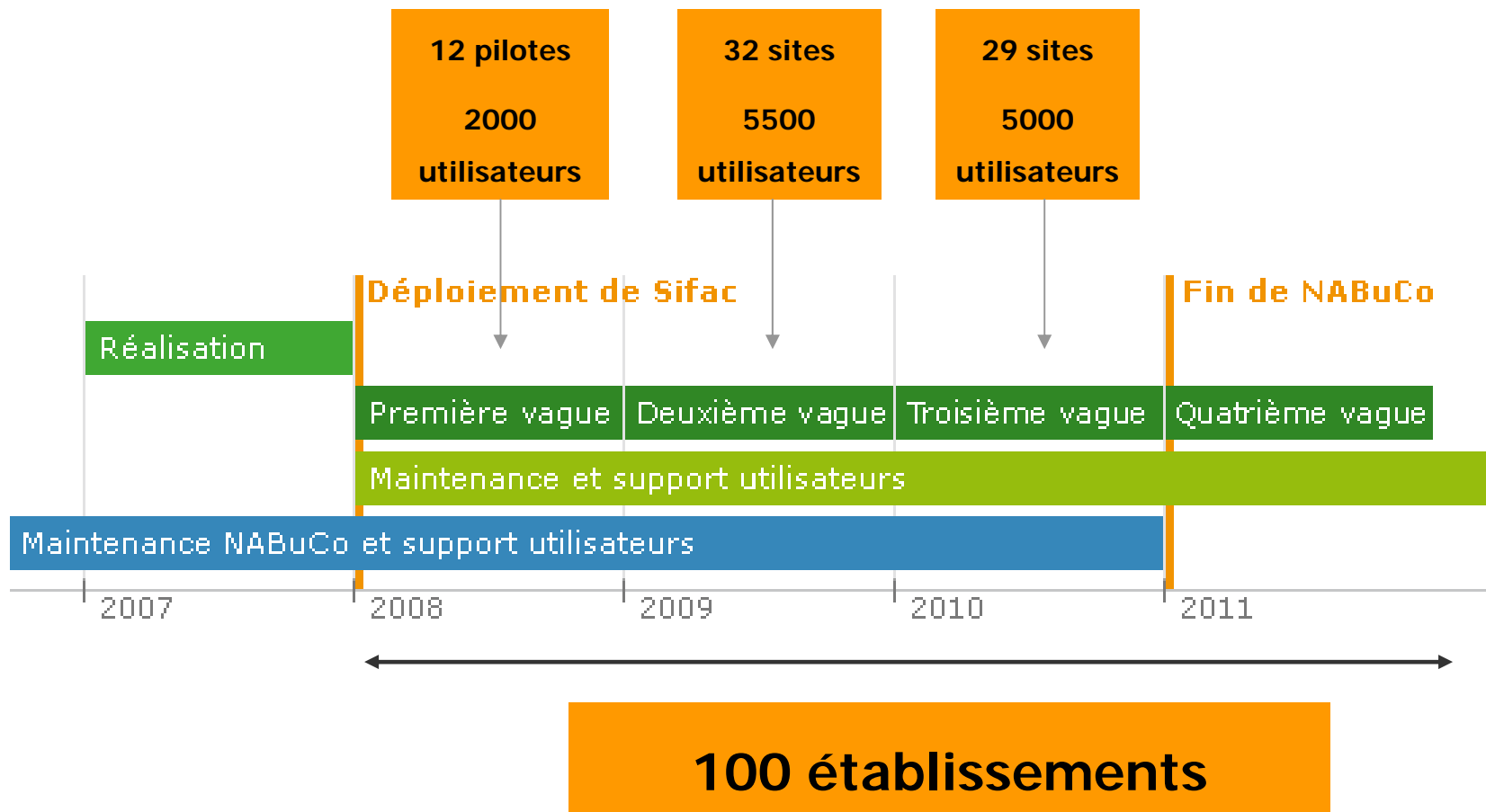
### Vers un nouveau... Système d'Information Financier, Analytique et Comptable

Présentation du 10 juin 2009

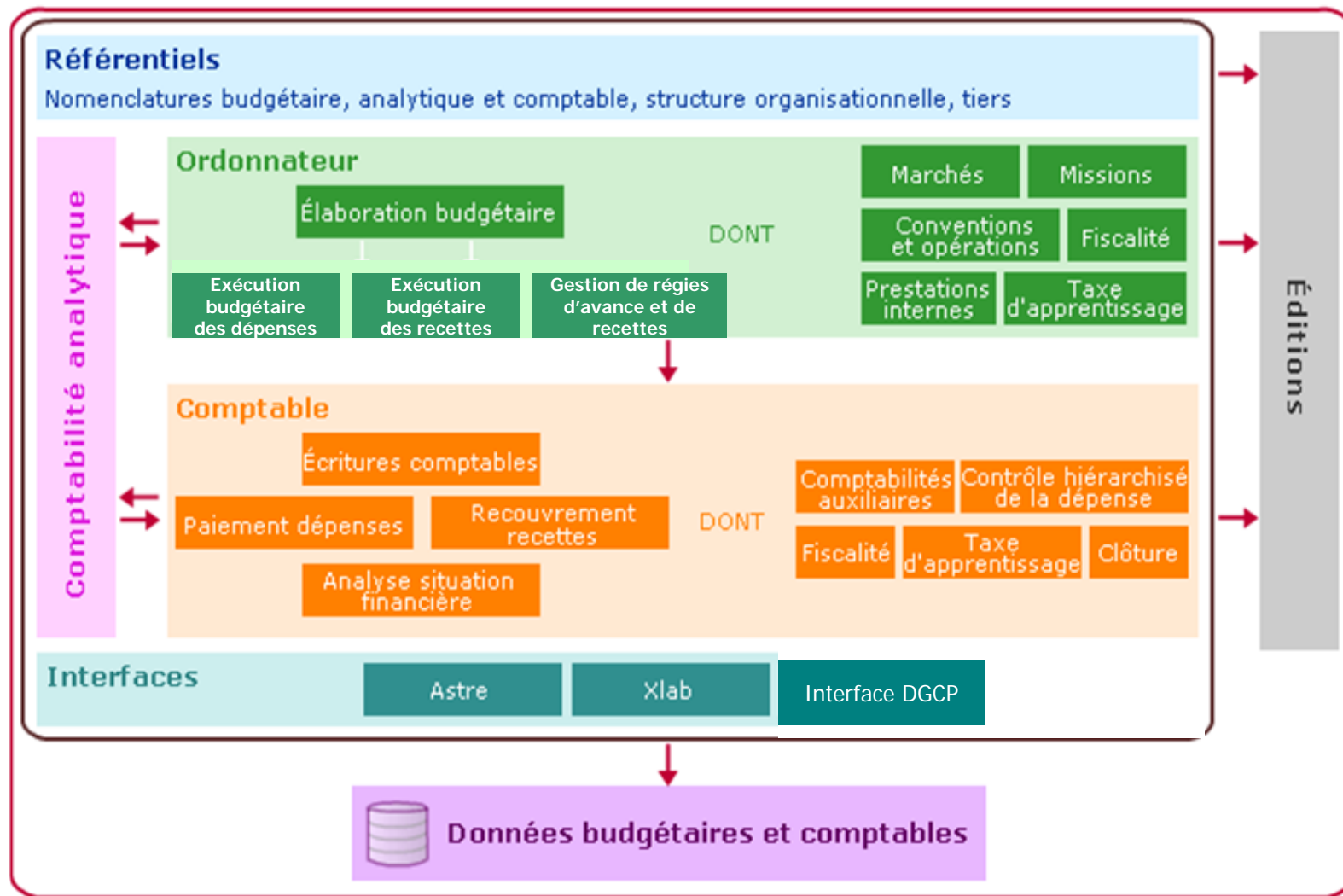
- Le progiciel SAP
- Le groupement STERIA / ACCENTURE
- Une solution SIFAC
  - Robustesse du progiciel
  - Complétude des fonctionnalités
  - Capacité d'intégration dans les SI
  - Solution adaptable aux contextes des établissements



Un planning sur 5 ans :



- Conduite du projet Sifac
- Outiller la migration
- Assister les établissements dans la mise en œuvre
- Proposer les services d'un centre de compétence sur le produit SI-Fac et le progiciel SAP

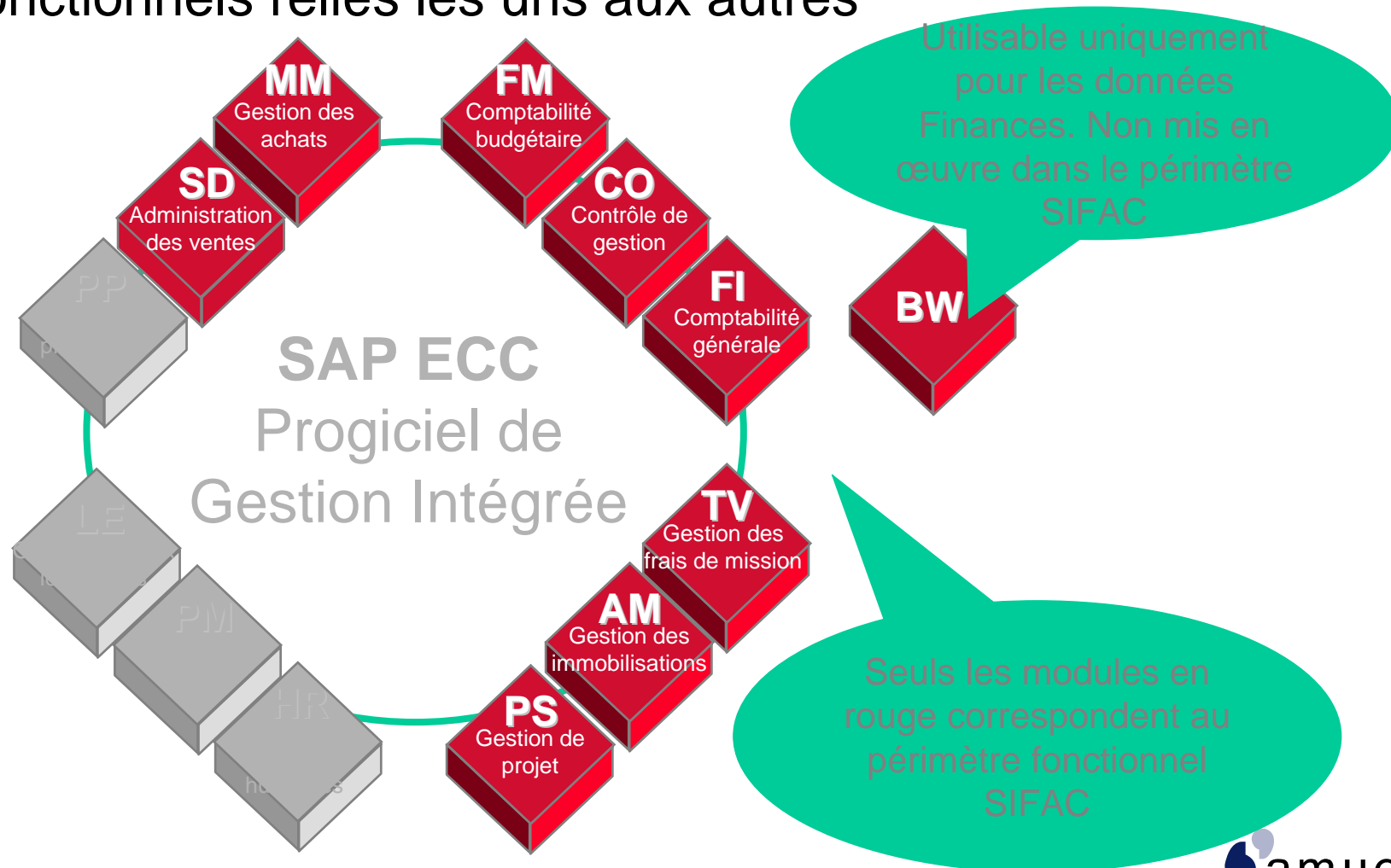


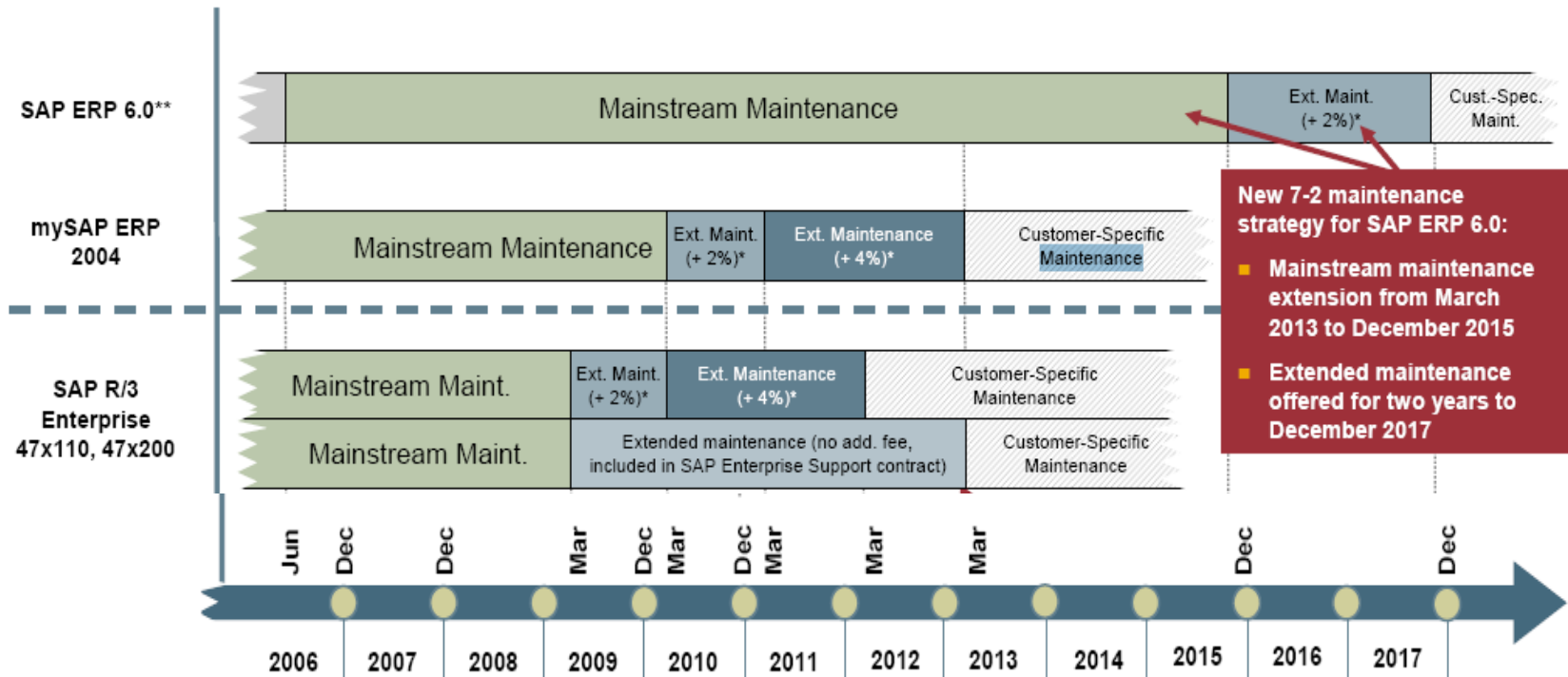
- La gestion des articles achats / ventes
- La gestion des stocks
- La gestion physique des immos : intégration ou interfaçage avec un produit du marché
- Sifac Web

- Quatre principes fondamentaux
  - Saisie unique des données
  - Accès en temps réel aux informations
  - Traçabilité
  - Cohérence des données
- Solution « personnalisée » mise en œuvre par paramétrage :  
personnalisation du PGI en adaptant le standard sans avoir recours à des lignes de codes supplémentaires



- Un système intégré de gestion, composé de modules fonctionnels reliés les uns aux autres

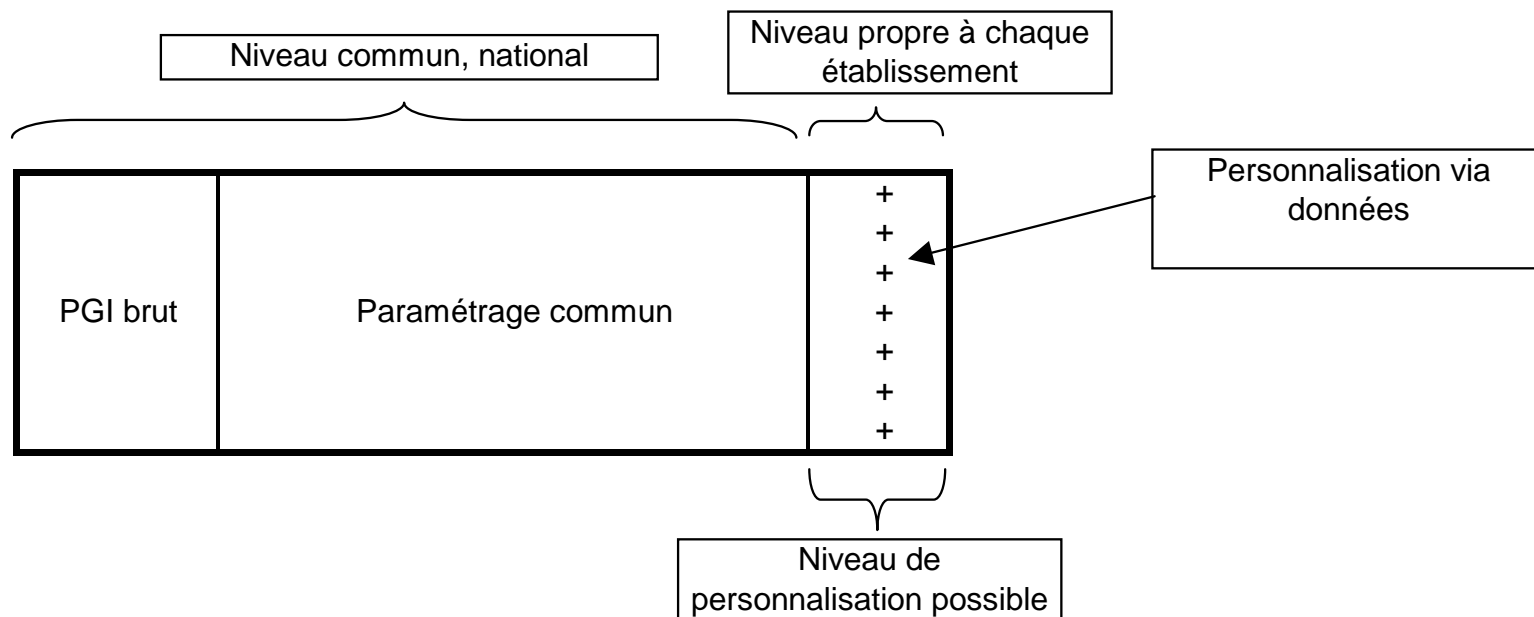




- Dernière version, disponible depuis juin 2006
- Supporté par SAP jusqu'en Décembre 2017

## Principe du préconfiguré

*Un travail d'initialisation pour chaque établissement (auto description) =>  
Un seul paramétrage à produire et maintenir*



## Personnalisation d'un certain nombre de choix fonctionnels

- Choix de la méthode de comptabilité analytique : sections homogènes ou activités
- Mis en œuvre d'un service fait valorisé ou non dans le flux de la dépense
- Mise en place d'un visa comptable ou non dans le flux de la dépense
- Activation ou non des workflows sur la validation des commandes d'achats et les jalons des opérations/conventions
- Gestion automatique ou non des écarts de paiement avec définition des tolérances
- Gestion automatique ou non des écarts de change

...

## Personnalisation des données

Les données de base propres à chaque établissement sont recueillies à travers un fichier pré-formaté mis à disposition des sites :

- Définition de la structure comptable de l'établissement
- Définition de la structure budgétaire
- Définition des objets analytiques à mettre en œuvre
- Plan de comptes comptables et budgétaires
- Nomenclature achats

...

- **Caractéristiques fonctionnelles de la souche SIFAC**

- Souche **conforme** au réglementaire (M9.3, Marchés Publics, frais de mission...)
- **Souplesse** de la solution permettant de l'adapter à la complexité de chaque type d'établissement: existence d'un SAIC, d'un ordonnateur secondaire...
- Maîtrise de la **modernisation des processus** de gestion de chaque établissement (suppression du mandatement par exemple)

- **Flexibilité de la souche**

- Une souche **personnalisable** en fonction de son organisation et de ses processus métier
- **Liberté de choix sur le mode déploiement** : client lourd ou client léger

- **Evolutivité de la souche**

- **Interopérabilité** avec les SI existants et futurs des établissements (Applications de paye -Astre, HR Access, Papaye notamment-, XLAB, Annuaire LDAP, ENT, etc.)
- **Ouverture** de la souche à la mise en œuvre de fonctionnalités élargies de mySAP ERP (Gestion des articles, Gestion des stocks, Gestion physique des immobilisations, Décisionnel ...)

- **Pérennité et retour sur investissement**

- Investissement minimal pour un projet ERP
- Investissement **mutualisable**
- La solution SAP est pérenne et évolutive:
  - SAP est un des leaders mondiaux des systèmes de gestion financière
  - SAP est la solution financière la plus répandue dans le secteur public français

- **Un budget de gestion** (en prévision et en exécution), qui permet de couvrir dans le cadre de la LOLF les besoins de la gestion par mission/programme/action,
- **Une modélisation** spécifique pour les sites passés aux **responsabilités et compétences élargies (RCE)** avec prise en charge du nouveau plan de comptes, nouveaux contrôles budgétaires et modélisation des états budgétaires requis,
- **Une comptabilité analytique** permettant de fournir des informations de nature à mettre en œuvre le pilotage des activités de l'établissement et à alimenter son SI,
- **La gestion des opérations** : projets pluriannuels (dont le contrat quadriennal), opérations dont la nature nécessite un suivi spécifique pour des raisons diverses (fiscales, partenaires, ...).

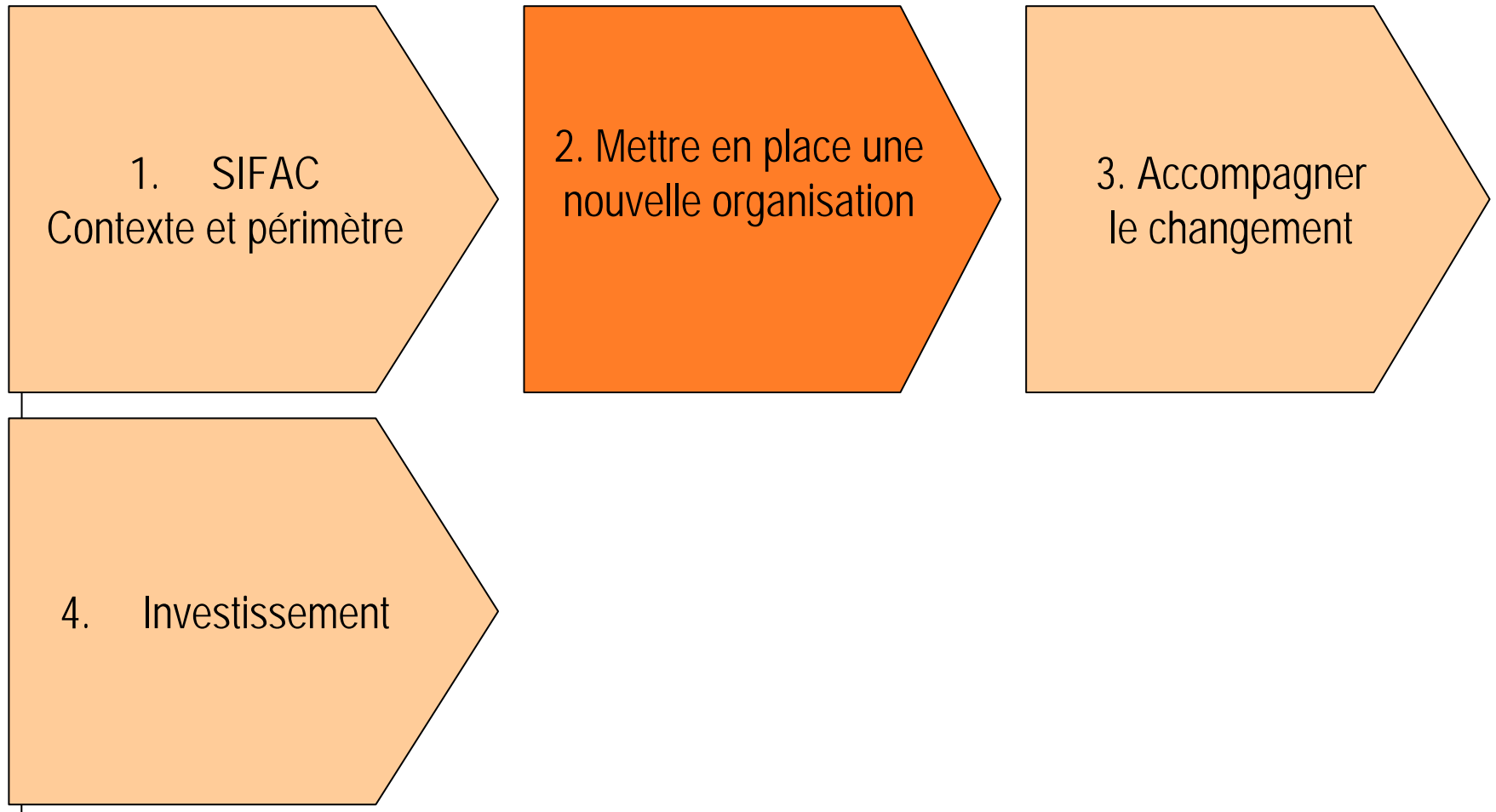
- **Une simplification des flux** : suppression des bordereaux, mandats et titres de recette, service fait valorisé.
- **Une saisie unique des données** avec impact simultané dans les 3 comptabilités générale, budgétaire et analytique.
- **Une sécurisation des saisies et qualité comptable** : dérivation d'informations portées par différents objets (TVA, lucrativité, comptes comptables...).
- **Une traçabilité des opérations** avec la possibilité de remonter aux documents d'origine, suivi des modifications et cohérence des données entre les différents documents du flux.
- **Un état de l'art de la technologie** et forte capacité d'évolution fonctionnelle de par le choix du progiciel retenu.



- Retour d'expérience

- Jean-Marc Duclos,

- Directeur des Finances et Agent Comptable  
Université Pierre et Marie Curie - Paris

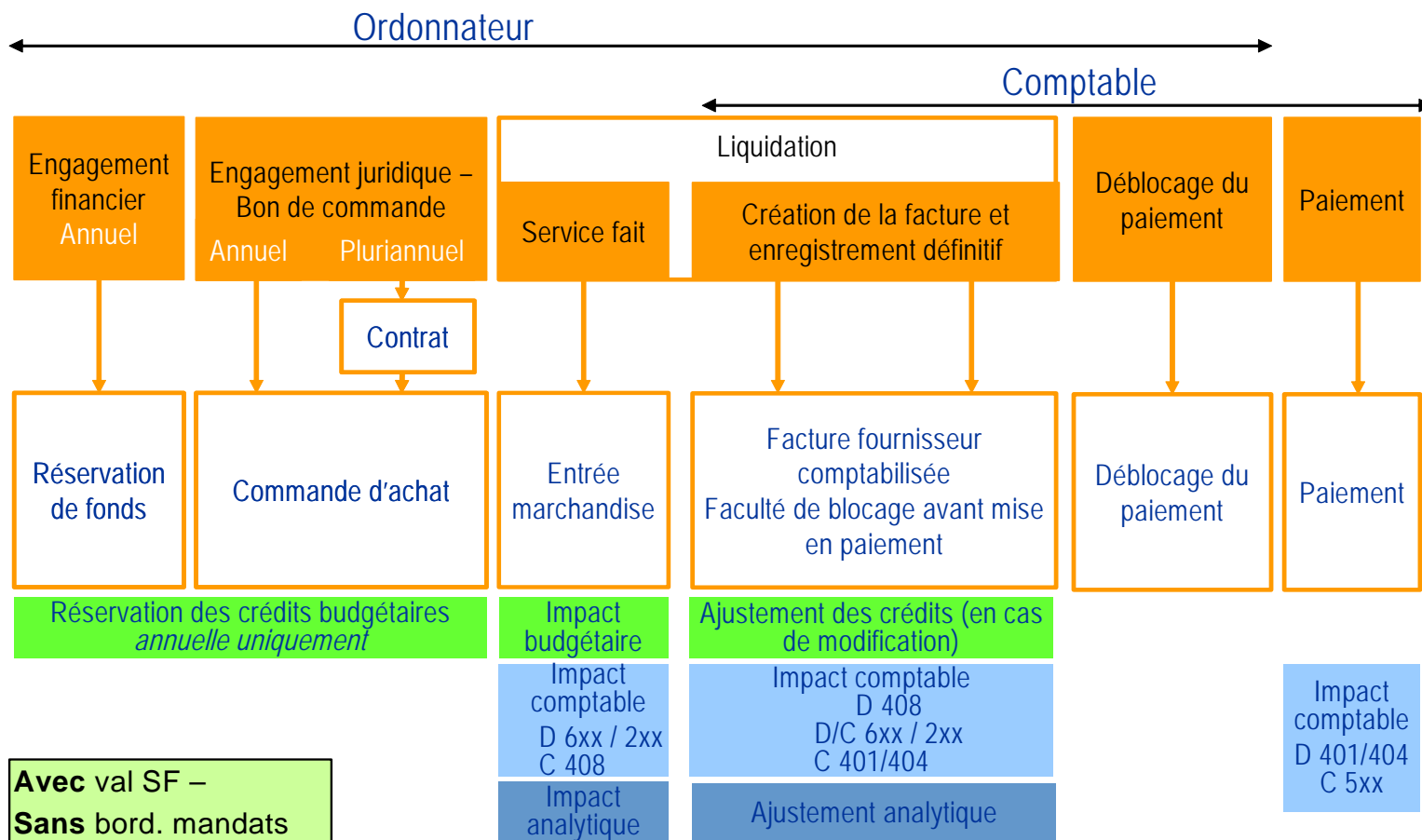


Une réflexion nécessaire sur :

- la mise en œuvre des structures financières et analytiques
- les processus financiers et comptables pour parvenir à une formalisation des activités de l'établissement

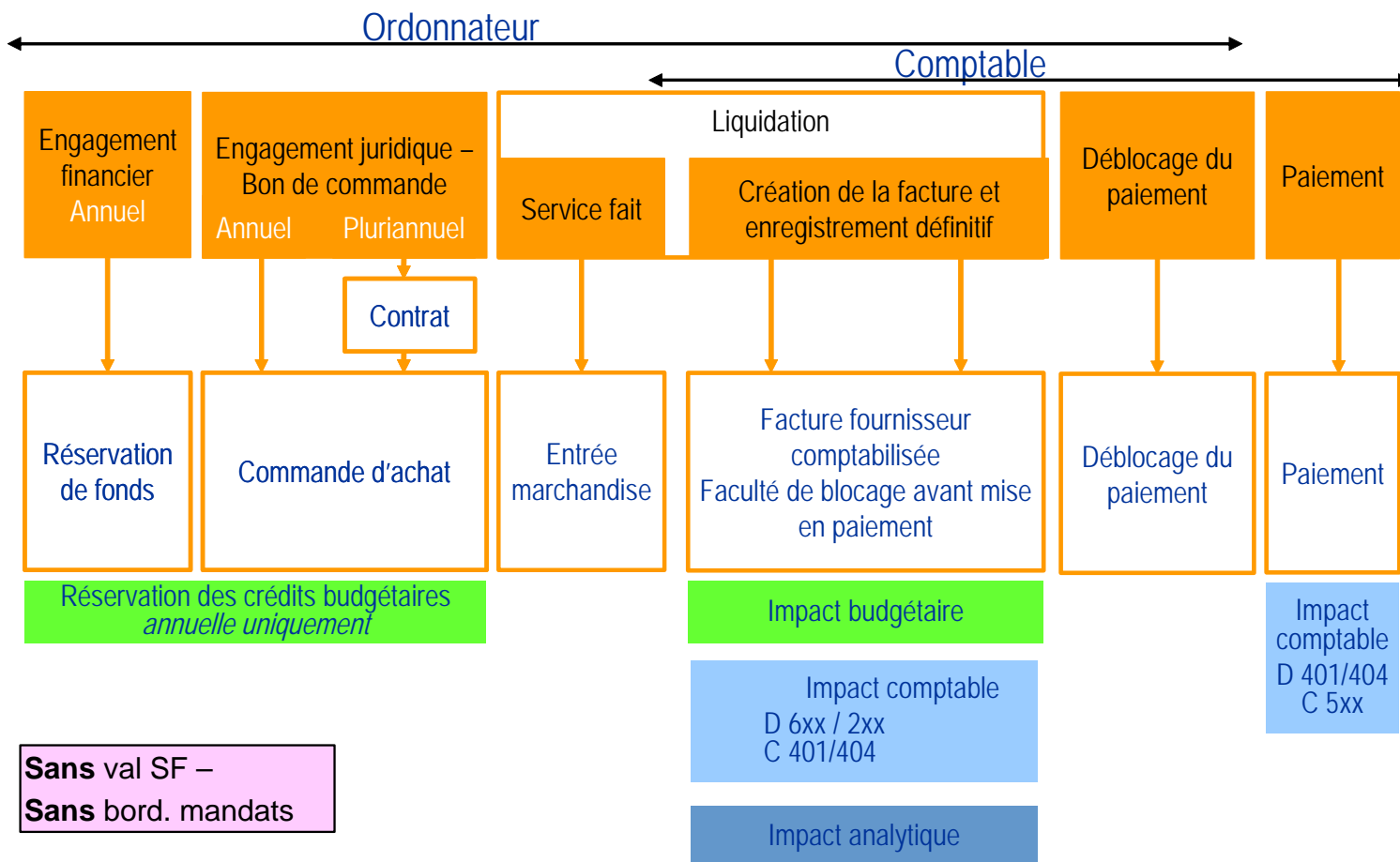
C'est une étape essentielle et structurante dans le déroulement du projet.

## 1. Le service fait valorisé sans émission de mandat ni de bordereau



- ➔ Impact comptable/analytique dès la constatation du service fait
- ➔ Comptabilisation automatique des CAP
- ➔ Réorganisation des services
- ➔ Définition du service en charge du visa des factures

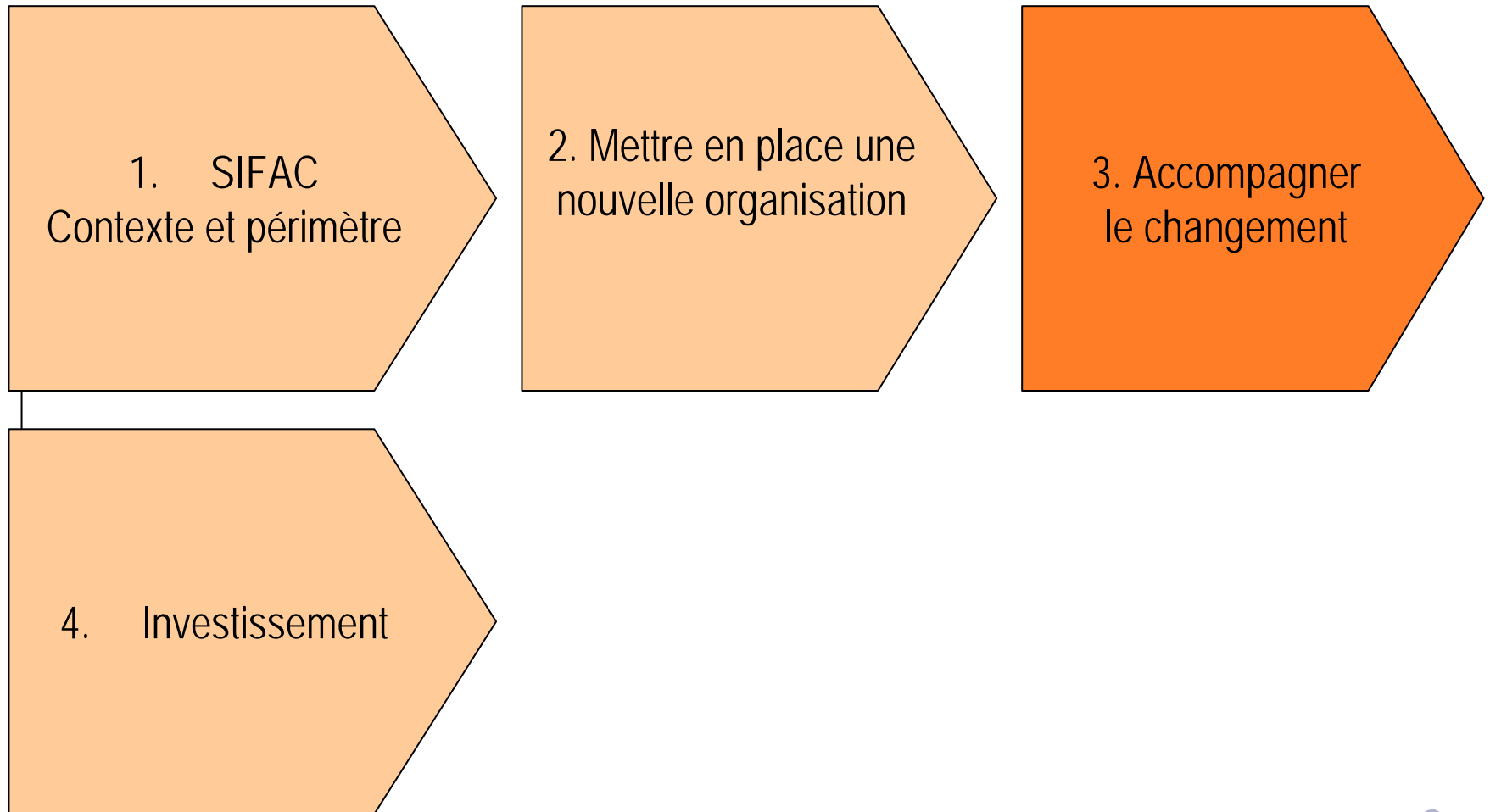
## 2. Le service fait non valorisé sans émission de mandat ni de bordereau



- ➔ Impact comptable/analytique à l'enregistrement de la facture
- ➔ Réorganisation des services
- ➔ Pas de comptabilisation automatique des CAP

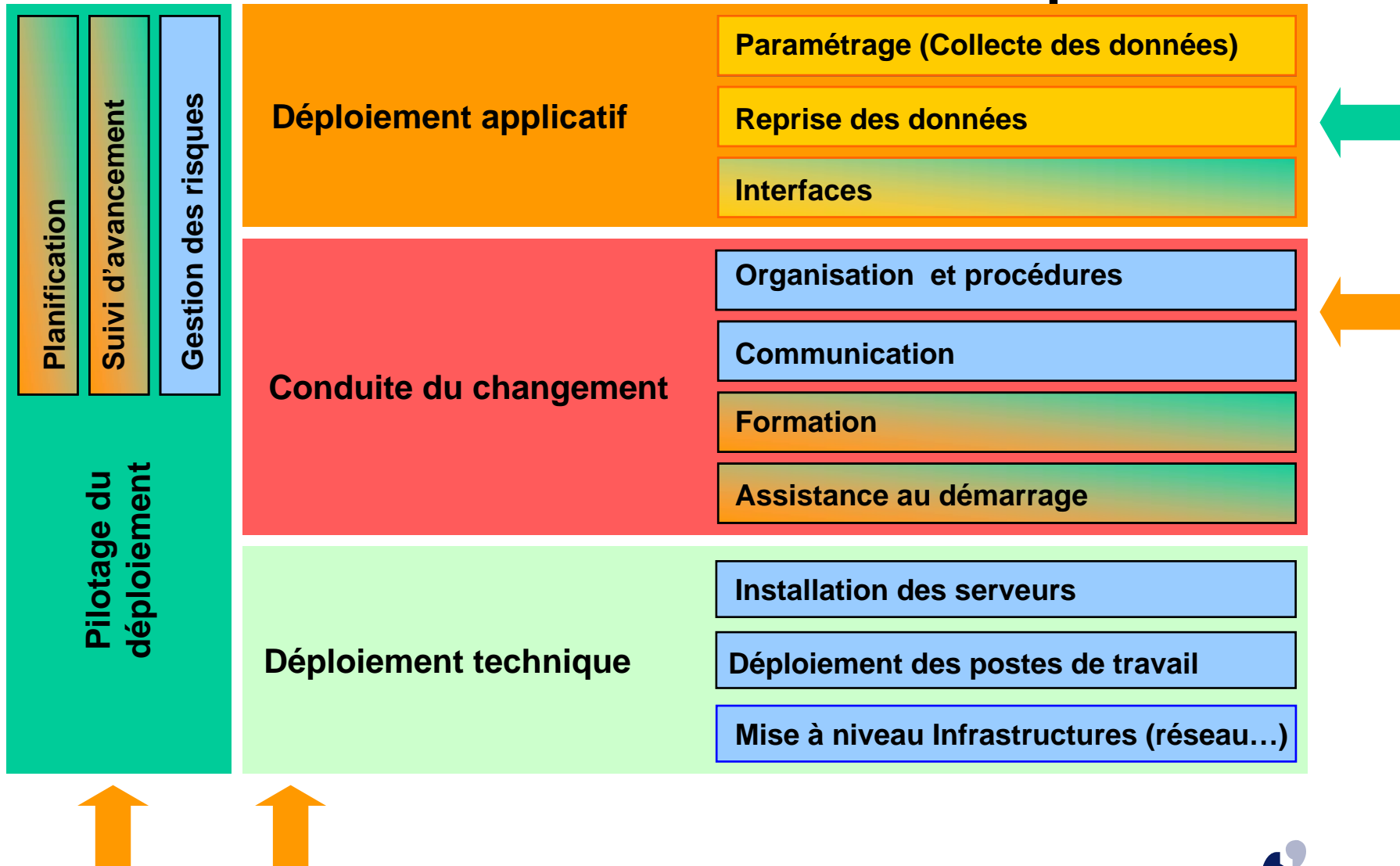
- Décret du 27 juin 2008 Financier EPSCP RCE  
et
- Décret du 27 juin 2008 Modificatif EPSCP
- Article 33 du décret n°2008-618 RCE  
et
- Article 36-1 nouveau du décret de 1994, introduit par  
l'article 5 du décret n°2008-619

- Connexion à Sifac
- Présentation du mode de navigation et de l'ergonomie de l'application
- Visualisation de la structure et de l'arborescence budgétaire
- Flux de la dépense :
  - Saisie d'une commande d'achat
  - Constatation du service fait
  - Saisie de la facture fournisseur
- Consultation de la situation d'un CR
- Consultation d'un compte fournisseur





## Les thèmes couverts par le kit



- Le Kit de déploiement

Ensemble de la documentation et des outillages projet contenant notamment :

- Outils de reprise
- Formats, documentés de chargement et de reprise de données
- Supports de formation
- Guide utilisateur et aides mémoire
- Documentation fonctionnelle
- Documents de gestion de projet (plannings ...)
- etc.

- Les dispositions générales d'accompagnement

- des ateliers thématiques par chantier
- des contacts réguliers par sous groupe
- des forums d'échanges

- Le 15/09/09 : séminaire de lancement
- Le 29/09/09 : séminaire métier
- Le 06/10/09 : séminaire technique
- Le 20/10/09 : séminaire structures
- Le 17/11/09 : personnalisation et reprise de données
- Entre fin novembre et début janvier 2010 – en région : ateliers fonctionnels et de gestion de projet
- 2<sup>ème</sup> trimestre 2010 : séminaire autorisations
- 2<sup>ème</sup> trimestre 2010 : séminaire gestion de projet
- Septembre 2010 : séminaire interface paie
- Septembre 2010 : ateliers autorisations

- Conseil au paramétrage : au-delà des ateliers, un échange sur vos retours de questionnaires d'instanciation et de données de base
- Conseil aux choix techniques : un échange sur votre appel d'offres
- Conseil à la gestion de projet : au-delà des ateliers, un échange sur vos retours de plan stratégique, gestion de risques, tableau de bord  
...

- Une formation transverse SIFAC tout module
  - Pour dérouler les principaux flux de Sifac
  - Pour vous donner les éléments essentiels pour aider aux choix de personnalisation
  - Pour 2 acteurs clés de l'équipe projet en charge des choix de personnalisation (par ex. chef de projet et responsable fonctionnel)
  - 4 jours entre fin octobre et fin novembre 2009

Semaine N°1	Référentiel Budget Missions	C u r s u s  O r d o n n a t e u r
Semaine N°2	Dépenses Recettes	
Semaines N°3 et 4	Référentiel - Comptabilité Générale & Auxiliaire	C u r s u s  C o m p t a b l e
	Comptabilité Générale & Auxiliaire	
	Conventions	S p é c i a l i s t e s
	Marchés	
	Comptabilité analytique	

- Un programme de formation SIFAC complet
  - Pour maîtriser les concepts et l'utilisation
  - Pour former vos futurs formateurs
- 26 jours entre février et juillet 2010
  - 10 jours de cursus ordonnateur
  - 10 jours de cursus comptable
  - 6 jours de cursus plus spécialisés : marchés, conventions, comptabilité analytique
- Entre 2 et 8 personnes, selon le volume utilisateurs de l'établissement

- Un module de formation métier GFC
  - Pour 2 futurs formateurs
  - 2 jours entre janvier et février 2010
- Un rappel de formation fonctionnelle SIFAC
  - Pour vos 2 correspondants fonctionnels
  - 2,5 jours en septembre ou octobre 2010

**Soit un total de 35,5 jours de formation fonctionnelle**

- Un module pédagogique de 2 jours « Réussir son animation de formation » (en option)

- **Une formation**

- Administration/exploitation de système et Autorisations
- Durée : 5 jours
- Pour deux personnes de votre établissement à l'Amue Paris ou Montpellier
- Entre février et juin 2010

- **Un transfert de connaissances**

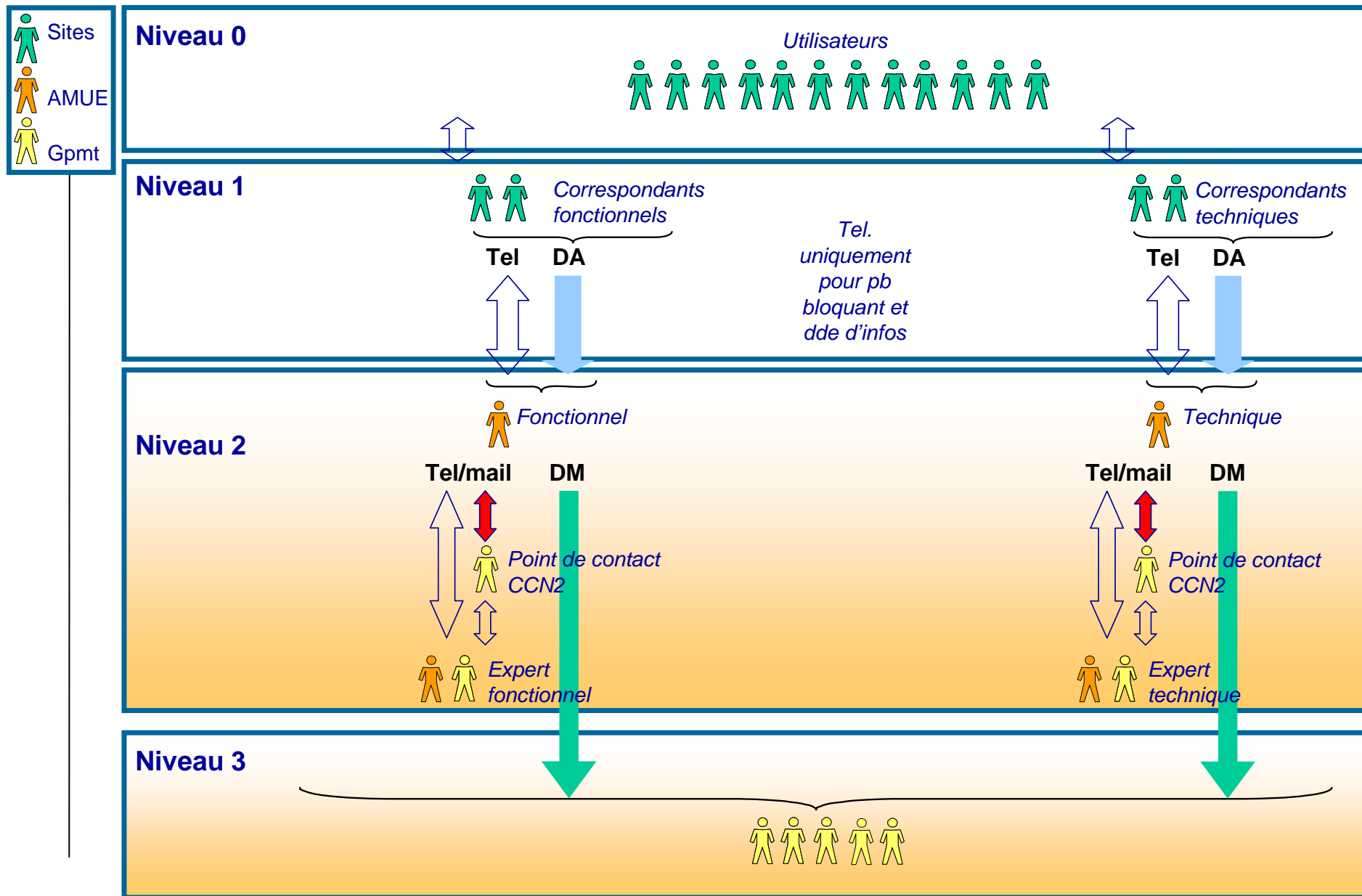
- Lors de l'installation sur site



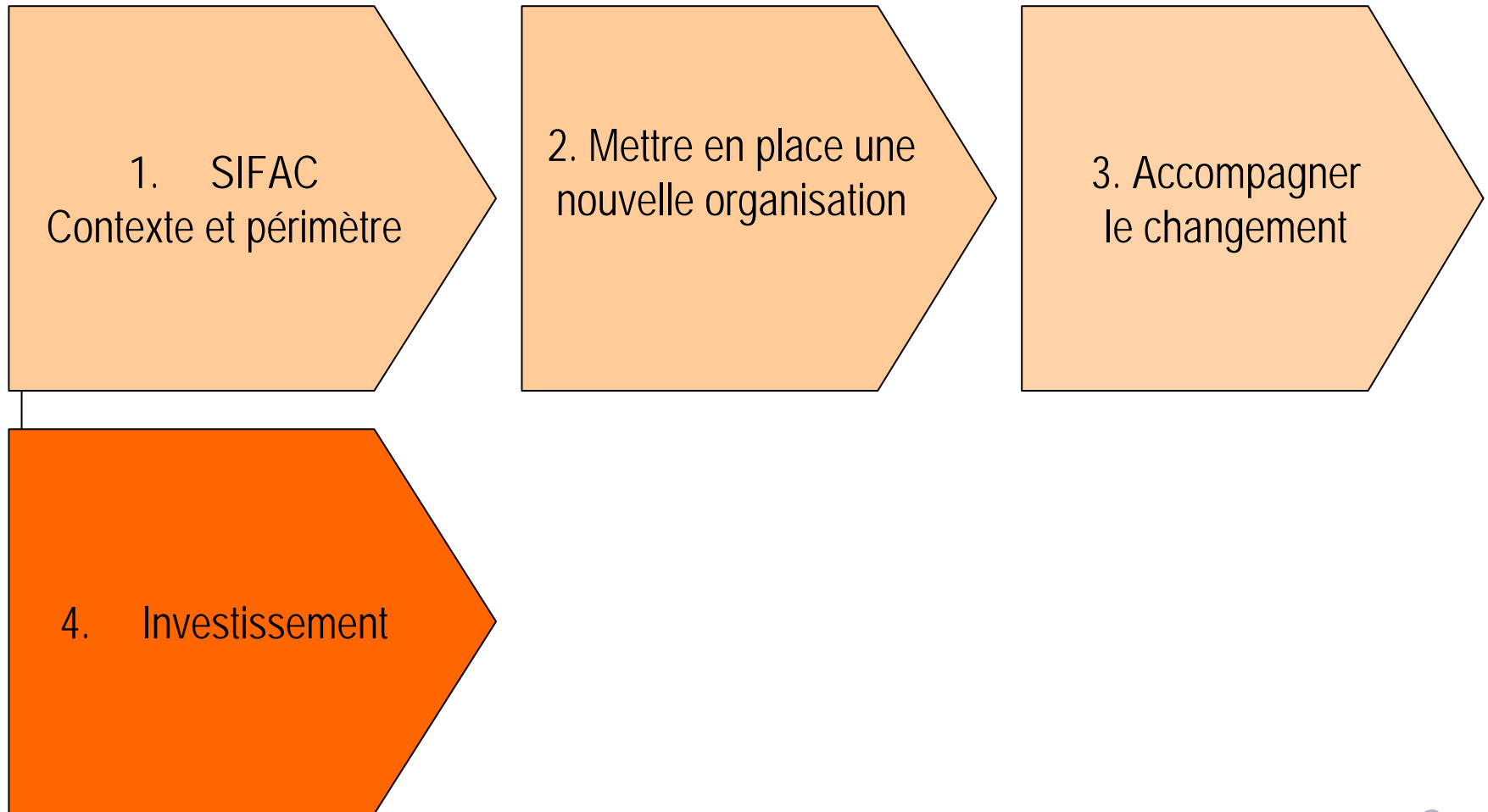




- Le centre de compétences est ouvert
  - aux correspondants techniques après l'installation des plates-formes de formation
  - aux correspondants fonctionnels après la validation définitive de la personnalisation de votre souche SIFAC
- Une assistance téléphonique lors du démarrage (de novembre à fin mars)



- L'espace collaboratif
  - Mise à disposition de l'ensemble des outils et documentation
  - FAQ
  - Forums
- Zoom sur
  - les outils de formation
  - Les autres...
- Le web de l'Amue et l'espace des correspondants
- Les adresses de contacts



- La plate forme
- La licence SIFAC
- L'équipe projet

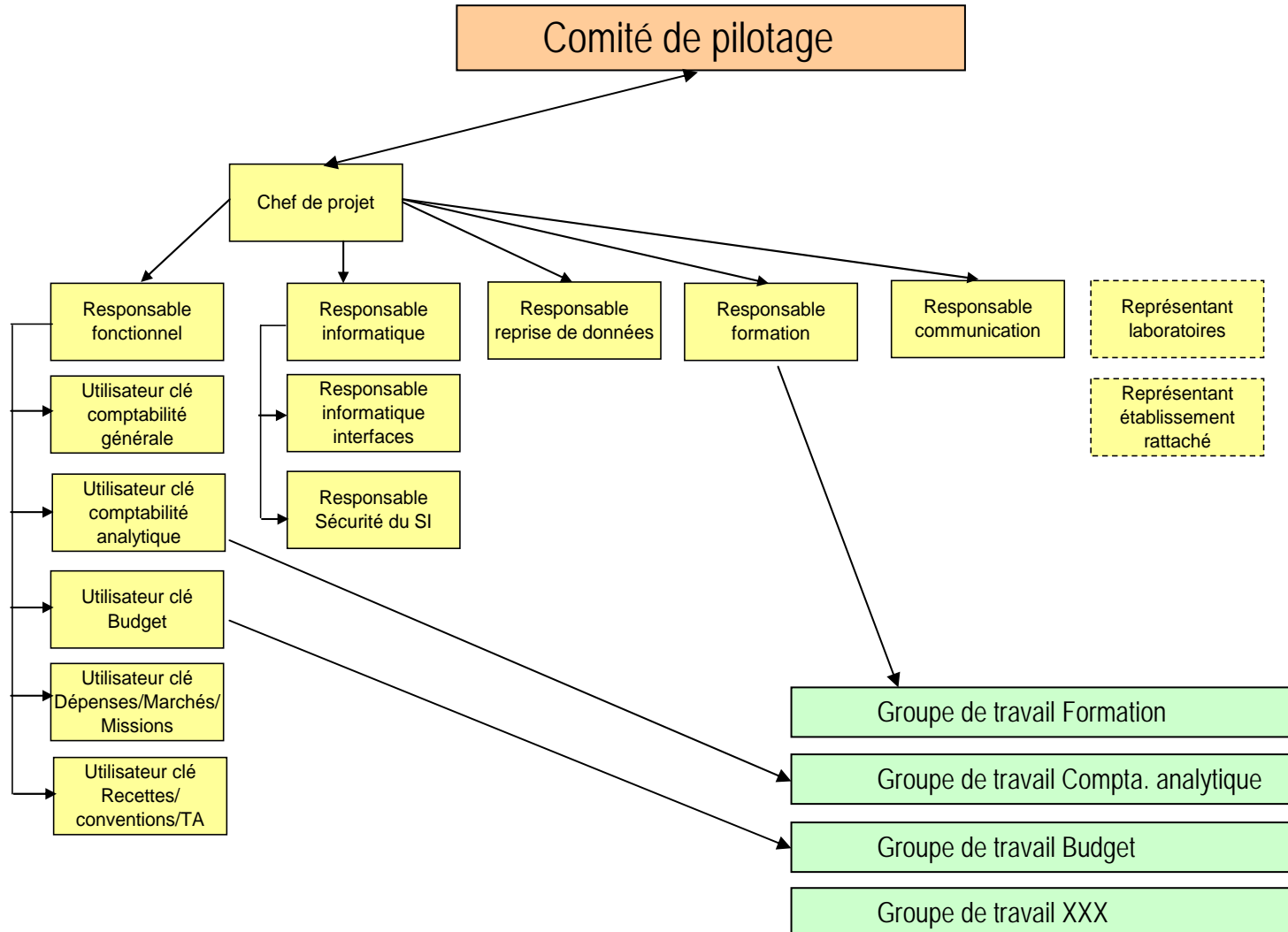
- Plate forme : un effort variable selon
  - La taille de l'établissement et le nombre d'utilisateurs
  - Les choix techniques de l'établissement
  - Le choix de la configuration : plateforme de production, de pré-production
  - Ce dont l'établissement dispose déjà
  - Que le site mutualise ou non son exploitation
- De quelques kEuros à 100 kEuros selon les choix techniques



- De l'ordre de celle de NABUCO, il y a dix ans (tarifs en annexe et sur le site SIFAC)
- Elle couvre:
  - Droit d'usage de SIFAC
  - Installation de SAP sur votre plate forme de production
  - Personnalisation de SIFAC à votre contexte (vos choix, vos structures)
  - Installation de « votre SIFAC personnalisé »
  - Installation d'une base école pour la formation de vos utilisateurs
  - La formation de vos formateurs (cursus de 35 jours)
  - La formation de votre équipe technique à l'exploitation (5 jours)
  - Une assistance et un outillage de reprise des données
  - L'accès au centre de compétences Amue
- Elle ne couvre pas:
  - L'installation d'une PF de pré-production (sur demande, 5-7 kE environ)
  - La formation de vos utilisateurs
  - L'intégration de SIFAC à votre SI, notamment le développement d'interfaces avec d'autres produits que ceux de l'Amue
  - Une formation technique avancée autour de SAP

- **Ses compétences:**
  - Métier de la GFC, fonctionnelles, techniques
- **Son autorité**
  - Doit pouvoir engager des choix pour l'établissement
  - Doit être en mesure de mobiliser l'établissement (ex: plan de formation des utilisateurs)
  - Doit être en liaison étroite avec la direction de l'établissement (comité de pilotage interne)
- **Sa dimension**
  - Doit permettre de s'adapter aux contraintes projet: attention au parallélisme des actions
- **Sa mobilisation**
  - 2 à 6 etp, selon la taille de l'établissement
  - Prévoir une haute disponibilité des acteurs dans les mois qui précèdent et suivent le basculement

## ● Exemple d'organisation



- Maintenance de votre plate forme
- Redevance annuelle mutualisée (RAM) SIFAC
  - Ordre de grandeur NABUCO en 2001
  - Tarifs sur le site web > onglet logiciels > Sifac
- Le maintien de compétences locales
  - Correspondants fonctionnels et techniques
  - Administration et exploitation de votre plate forme

A ce stade du projet, une adresse à votre disposition :

[sifac.deploiement@amue.fr](mailto:sifac.deploiement@amue.fr)

pour toute question à l'équipe de l'Amue

- **Vague 2008 : 12 établissements**

- Nancy 1
- Nancy2
- Nantes
- Rennes1
- Lille 3
- Paris 6
- Paris 7
- CNAM
- IEP de Rennes
- Ecole de Chimie de Rennes
- PRES de Bretagne
- PRES de Lorraine

## ● Vague 2009 : 32 établissements

- Université Grenoble 1 - UJF
- Université Claude Bernard Lyon 1 - UCBL (Groupe projet SIFAC)
- Université Paul Sabatier Toulouse 3
- Université Lille 1
- Université de Bourgogne
- Université de Caen Basse-Normandie (Groupe projet SIFAC)
- Université de Bretagne-Sud (Groupe projet SIFAC)
- Université Blaise Pascal Clermont 2 (Groupe projet SIFAC)
- Université Clermont Ferrand 1
- Université Tours
- Université Rennes 2 - Haute Bretagne (Groupe projet SIFAC)
- Université de Savoie (Groupe projet SIFAC)
- Université Paris 1 Panthéon Sorbonne (Groupe projet SIFAC)
- Université Paris IV
- UT Belfort-Montbéliard
- Université Picardie Jules Vernes
- Université Lille 2
- Université d'Angers
- Université Toulon-Var
- Université Poitiers
- Université Saint-Etienne
- Observatoire de Paris
- ENSICAEN
- ENS Chimie Lille
- ENS Chimie Paris
- Université Le Mans
- AMUE
- ENIVL (Ecole Nationale d'Ingénieurs du Val de Loire)
- IAE paris
- IEP Lille 2
- CIEP
- ENS Chimie Clermont

## ● Vague 2010 : 29 établissements

- Ecole Centrale de Paris
- Ecole des Hautes Etudes en Santé Publique
- Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales
- ENSCM
- Grenoble INP
- Institut de Physique du Globe de Paris
- Institut d'Etudes Politiques de Grenoble
- Institut Français de Mécanique Avancée
- Université Brest - Bretagne Occidentale
- Université de Cergy-Pontoise
- Université de Limoges
- Université de Perpignan - via Domitia
- Université de Reims Champagne Ardenne
- Université d'Orléans
- Université Grenoble 2 - Pierre Mendès France
- Université Littoral - Côte d'Opale
- Université Lyon 3 - Jean Moulin
- Université Montpellier I
- Université Montpellier II - Sciences et Techniques du Languedoc
- Université Montpellier III - Paul Valéry
- Université Nice Sophia Antipolis
- Université Paris - Paris Dauphine
- Université Paris - Sud 11
- Université Paul Verlaine – Metz
- Université Toulouse I - Sciences Sociales
- Université Toulouse II - Le Mirail
- Université Valenciennes et du Hainaut Cambrésis
- Université Versailles - Saint-Quentin en Yvelines
- Université de La Réunion



- Vague 2011 (sous réserve de modifications)

- Université Grenoble 3
- Université Strasbourg (anciennement 1,2 et 3)
- Ecole Pratique des Hautes Etudes
- MNHN
- Université de Franche-Comté
- Université Paris 13
- Université Paris 12
- INALCO
- INPL Nancy
- Grenoble Universités
- Ecole Centrale Nantes
- Université Aix-Marseille 2
- Université Lyon 2
- Université Paris 10
- Université Paris 5
- INSA Toulouse
- Université Artois
- Université Paris Est
- Université Evry

