

Passage aux RCE

Jean-Yves Mérindol
ENS Cachan

Diagnostic et IGAENR

- Tenter un auto diagnostic
- Travail important de l'IGAENR
- Quels risques majeurs ?
 - par actions et services
 - entre services
 - prévision et pilotage
- Penser dès le début à la certification des comptes
- Vers la gestion de la qualité. Certification ISO ?

Points clefs

- Direction des ressources humaines
 - Verser chaque mois les rémunérations
- Système d'information
 - Avoir les mêmes données entre services
- Service financier
 - Interaction avec les autres services et l'ordonnateur
- Comptabilité
 - Retracer dans le compte financier le bilan exact de l'exercice annuel
- Interactions entre services
- Prévisions
 - Annuelles et pluriannuelles. Soutenabilité.
- Négociations avec MESR: DAF, DGESIP

Points techniques

- Reports
- Programmes pluriannuels d'investissement
- Contrats de conventions
- Rattachement au bon exercice

- Haut de bilan
- Amortissement et capacité d'autofinancement

Action interne

- Mobiliser les services
 - anticiper sur les tensions inter-services
- Expliquer les enjeux et les objectifs
 - résistances de principe, inquiétudes sur le processus
 - travailler avec les conseils, commission des finances
- Rôle accru des CT d'établissement
 - technicité d'une partie des questions
- Travailler sur les priorités de RH (repyramidage, création d'emplois, régime indemnitaire)
- Amélioration de la performance des services
 - remise en cause de méthodes plus ou moins éprouvées

Et ensuite ?

- Ne pas imaginer des marges de manoeuvre très élevées
- Attention au GVT: importance de la masse salariale
- Pluriannualité et ressources de l'Etat
- Ressources propres

- Autonomie paradoxale et limitée
- Dialogue contractuel: quelle utilité ?