

Politique d'établissement passage aux RCE

26 mars 2012

Objectifs de la présentation

- Problématique générale : approche politique du budget ou : comment utiliser le budget pour évaluer les conséquences de nos décisions
- On retrouve tous les « mots clés » : pilotage, soutenabilité, marge de manœuvre, gestion pluriannuelle, manager l'université (etc.)

Plan de la présentation

- I. Un contexte en évolution
- II. Quel pilotage?
- III. Quelle stratégie?
- IV. Application

I. Le contexte

- Université de Poitiers
 - Pluridisciplinaire avec santé
 - 24000 étudiants
 - Passage à SIFAC en janvier 2009
 - Passage aux RCE en janvier 2010
 - Dévolution du patrimoine en septembre 2011

I. Contexte

- Budget passe de 70 à plus de 210 millions d'euros
- « Marges de manœuvre » mais surtout marges d'erreurs très faibles!
- RCE (et SIFAC) représentent des forces centralisatrices assez forte
- Modifient nos repères et nos pratiques

II. Pilotage

- Rôle du CA
- Rôle des composantes (le débat récurrent n'est toujours pas tranchée)

II. Pilotage

- Rôle du DOB :
 - Poser un cadre d'hypothèse
 - Mesurer les conséquences à moyen et long terme de nos décisions
 - L'exemple type : l'offre de formations

III. Stratégies

- Comment construire des outils pertinents, lisibles et simples
- Partir de la construction du budget
- Problème (s)
 - Qu'est ce qui est exogène/endogène?
 - Degré de réalisme des scénarios

IV. Application

- Schéma directeur immobilier et dévolution
- Offre de formation

